



ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ 2024-2028 ΤΟΥ ΙΟΝΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ

Υποψήφιος Πρύτανης: Καθηγητής Ανδρέας Φλώρος

Κέρκυρα, 19 Μαρτίου 2024

Αξιότιμα μέλη του Συμβουλίου Διοίκησης, της Συγκλήτου και της Ακαδημαϊκής Κοινότητας του Ιονίου Πανεπιστημίου,

Διανύουμε μια εποχή όπου οι προκλήσεις στον χώρο της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης είναι πολλαπλές και με ιδιαίτερα σημαίνουσα βαρύτητα. Σε μια απόπειρα προτεραιοποίησής τους κανείς διακρίνει αμέσως την αναδιάρθρωση του χάρτη της ανώτατης εκπαίδευσης σε εθνικό επίπεδο. Αναδιάρθρωση η οποία, σύμφωνα με τα δεδομένα που παρέχει η πολιτεία, θα επιχειρηθεί στη βάση της δημογραφικής συρρίκνωσης των μεγεθών της χώρας. Πρωτίστως όμως και σε έναν βραχυχρόνιο ορίζοντα θα εκφραστεί με την λειτουργία μη-κρατικών Πανεπιστημίων. Σε συνδυασμό με την σημαντική μείωση σε πόρους (οικονομικούς και ανθρώπινους) που έχει υποστεί το Δημόσιο Πανεπιστήμιο συνολικά τα τελευταία 15 έτη, οι συνθήκες βιωσιμότητας των Α.Ε.Ι. και των ακαδημαϊκών Τμημάτων τους τίθενται υπό αμφισβήτηση, ειδικά για τα Α.Ε.Ι. της Περιφέρειας - όπως το Ιόνιο Πανεπιστήμιο – παρά την διαρκή επένδυση στην ποιότητα των σπουδών και την έρευνα, όπως αυτή τεκμαίρεται από τα έως και σήμερα αποτελέσματα των πιστοποιήσεων των προγραμμάτων σπουδών και του εσωτερικού συστήματος διασφάλισης ποιότητας του Ιδρύματός μας.

Το νέο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των Πανεπιστημίων θέτει επίσης προκλήσεις που συνδέονται με την ενίσχυση της διασύνδεσης των Α.Ε.Ι. με την οικονομία και την κοινωνία, την εξωστρέφεια, τη διά βίου εκπαίδευση και τη διεθνοποίηση. Οι ευκαιρίες που δημιουργούνται είναι πλέον πολλές, απαιτείται όμως ο σχεδιασμός, το όραμα και η συνεργασία για να μπορέσουν να αποτελέσουν συστατικό της ακαδημαϊκής ανάπτυξης του Ιονίου Πανεπιστημίου.

Τα τελευταία 3,5 έτη το Ιόνιο Πανεπιστήμιο έχει μετασηματιστεί σε ένα ακαδημαϊκό ίδρυμα εξωστρεφές και αναγνωρίσιμο, με ενεργό ρόλο και παρουσία σε τοπικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο και με εκπαιδευτικό και ερευνητικό έργο που ξεχωρίζει για την ποιότητα, αλλά και τη διαθεματικότητά του. Ο παράγοντας πολυνησιωτικότητα έχει πλέον αντιμετωπισθεί όχι μόνο σε επίπεδο λειτουργικό, αλλά κυρίως ως βασικό συστατικό της ταυτότητας του Ιονίου Πανεπιστημίου.

Με αφετηρία την εφαρμογή της νέας νομοθεσίας, στον άμεσο σχεδιασμό μας είναι να εφαρμόσουμε ένα νέο μοντέλο διοίκησης, το οποίο να είναι μεν πλήρως εναρμονισμένο με το πλαίσιο λειτουργίας των Α.Ε.Ι., αλλά ταυτόχρονα να στηρίζεται σε μία νέα συλλογική κουλτούρα συμμετοχικότητας και αυξημένης

αντιπροσώπευσης, όπως ακριβώς ταιριάζει στον ιδιαίτερο ακαδημαϊκό και πολυνησιωτικό χαρακτήρα του Πανεπιστημίου μας.

Στόχος μας είναι η ανάδειξη του Ιονίου Πανεπιστημίου ως ακαδημαϊκού πόλου αριστείας, εκμεταλλευόμενοι όλα τα συγκριτικά πλεονεκτήματα, τις δυνάμεις και τη δυναμική των Σχολών του και των Ακαδημαϊκών Τμημάτων του, με καταλύτη την ενίσχυση της συνέργειας μεταξύ τους,

όραμά μας είναι να καταστεί το Ιόνιο Πανεπιστήμιο πρωτοπόρο στην παροχή γνώσης, στην εκπόνηση έρευνας και στην προσφορά προς στην κοινωνία, σεβόμενο τις πράσινες επιταγές, ακολουθώντας τις τεχνολογικές εξελίξεις και συμβάλλοντας στη διαμόρφωση ενός βιώσιμου μέλλοντος για όλους,

αποστολή μας θεωρούμε ότι πρέπει να αποτελεί η καθιέρωση του Ιονίου Πανεπιστημίου κατά την επόμενη τετραετία ως ενός δυναμικού Περιφερειακού Α.Ε.Ι., που θα παρέχει υψηλού επιπέδου φοιτητική εμπειρία και ακαδημαϊκή κουλτούρα συμμετοχικότητας και θα διακρίνεται για τις καλές πρακτικές πράσινης, βιώσιμης και τεχνολογικής/ψηφιακής ανάπτυξης.

Την προσεχή τετραετία προσκαλούμε τα συλλογικά όργανα διοίκησης του Ιδρύματος, την ακαδημαϊκή κοινότητα, το διοικητικό προσωπικό, τους/τις φοιτητές/τριές μας και την τοπική κοινωνία, σε κοινή, συλλογική δράση και συνέργεια προκειμένου μαζί να σχεδιάσουμε, μέσα από μια νέα ολιστική προσέγγιση, ένα αδιαμφισβήτητα βιώσιμο και ισχυρό αύριο για το Ιόνιο Πανεπιστήμιο.

Καθηγητής Ανδρέας Φλώρος

Υποψήφιος Πρύτανης



**ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ 2024-2028
ΓΙΑ ΤΟ ΙΟΝΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ**

Υποψήφιος Πρύτανης: Καθηγητής Ανδρέας Φλώρος

Κέρκυρα, 19 Μαρτίου 2024

Το παρόν κείμενο αποτελεί το προτεινόμενο, με βάση την ισχύουσα νομοθεσία (Ν. 4957/2022), Σχέδιο Ανάπτυξης 2024-2028 του Ιονίου Πανεπιστημίου, σε τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, σύμφωνα με την ιδιαίτερη φυσιογνωμία και την αποστολή του Ιδρύματος κατά την προκηρυσσόμενη θητεία, το οποίο περιλαμβάνει τους άξονες 1) ακαδημαϊκή πολιτική και ειδικότερα εκπαιδευτική και ερευνητική πολιτική, 2) δια βίου μάθηση και εκπαίδευση, 3) εξωστρέφεια και διεθνοποίηση του Α.Ε.Ι., 4) σύνδεση με την κοινωνία και την οικονομία και ενίσχυση της καινοτομίας και 5) αναβάθμιση της ποιότητας του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος του Α.Ε.Ι..

1. Εισαγωγικά στοιχεία

1.1 Η Ακαδημαϊκή Ταυτότητα του Ιονίου Πανεπιστημίου

Το Ιόνιο Πανεπιστήμιο ιδρύθηκε το 1984 με έδρα την Κέρκυρα και από το 2018 έχει έδρα στα τέσσερα μεγαλύτερα νησιά του Ιονίου πελάγους (Κέρκυρα, Λευκάδα, Κεφαλονιά και Ζάκυνθος), με 5 Σχολές και 10 ακαδημαϊκά Τμήματα εν ακαδημαϊκή λειτουργία και 2 ακόμα σε αναστολή εκπαιδευτικής λειτουργίας.

Βασικό χαρακτηριστικό που καθορίζει την ακαδημαϊκή ταυτότητα του Ιδρύματος είναι η μοναδικότητα ή κατά περίπτωση η ιδιαιτερότητα του προσανατολισμού των αντικειμένων των σπουδών, η οποία συνδυάζεται με την υψηλού βαθμού συνέργεια μεταξύ των προγραμμάτων σπουδών, δημιουργώντας ένα διαθεματικό περιβάλλον εκπαίδευσης με πολλαπλά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα. Η ακαδημαϊκή ταυτότητα του Ιδρύματος επιπλέον συμπληρώνεται από την μικρή κλίμακα του Ιονίου Πανεπιστημίου που ευνοεί την καθημερινή επικοινωνία μεταξύ διδακτικού προσωπικού και φοιτητών / φοιτητριών, δημιουργώντας ένα ακαδημαϊκό περιβάλλον με επίκεντρο τους φοιτητές. Τέλος, ισχυρό συστατικό της ακαδημαϊκής λειτουργίας του Ιονίου Πανεπιστημίου αποτελεί η διαρκής επένδυση στην ποιότητα, η οποία αποδεικνύεται από τα άριστα αποτελέσματα των πιστοποιήσεων, τόσο του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας, όσο και των προγραμμάτων προπτυχιακών σπουδών που έχουν ήδη ολοκληρώσει τη διαδικασία πιστοποίησης.

Μετά το 2018, έτος κατά το οποίο πραγματοποιήθηκε η ενσωμάτωση του πρώην Τ.Ε.Ι. Ιονίων Νήσων στο Ιόνιο Πανεπιστήμιο, το Ίδρυμα, ειδικά τα τελευταία 3,5 έτη,

κατάφερε να μετασχηματιστεί σε ένα συνεκτικό, πολυνησιωτικό Α.Ε.Ι. και να εισέλθει σε μια νέα φάση της ακαδημαϊκής και ιστορικής του εξέλιξης με επιτυχία, ενισχύοντας παράλληλα τα ανωτέρω θεμελιώδη χαρακτηριστικά της ακαδημαϊκής του ταυτότητας. Πλέον το Ιόνιο Πανεπιστήμιο είναι ένα αναγνωρίσιμο, σύγχρονο Α.Ε.Ι. της Περιφέρειας, με εκπαιδευτικό και ερευνητικό προσανατολισμό συμβατό με το κοινωνικό και οικονομικό αναπτυξιακό μοντέλο της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

1.2 Συστατικά Ακαδημαϊκής Ανάπτυξης του Ιονίου Πανεπιστημίου

Κατά τα τελευταία 3 έτη, παρόλο που τέθηκε σε εφαρμογή το σύστημα της Ελάχιστης Βάσης Εισαγωγής, το Ιόνιο Πανεπιστήμιο κατάφερε και ενίσχυσε την επίδοσή του ως προς τον πραγματικό αριθμό των εισακτέων στα προσφερόμενα προπτυχιακά προγράμματα, με τις κενές θέσεις να μειώνονται από περίπου 33% στο 12%. Το φαινόμενο των κενών θέσεων εισακτέων τα τελευταία χρόνια παρατηρείται σε όλα σχεδόν τα Α.Ε.Ι. της περιφέρειας και οφείλεται κατά κύριο λόγο στον υψηλό αριθμό εισακτέων στα Πανεπιστημιακά Ιδρύματα με έδρα την Αθήνα και την Θεσσαλονίκη, αλλά και στα ιδιαίτερα, ανισομερή δημογραφικά χαρακτηριστικά της χώρας. Στόχος του Ιδρύματος πρέπει να παραμείνει η διαρκής βελτίωση του σχετικού δείκτη κατά τα επόμενα χρόνια. Παρά την σημαντική αυτή βελτίωση, ο ρυθμός αποφοίτησης εξακολουθεί και παραμένει χαμηλός, χαμηλότερος του εθνικού μέσου όρου των 24 Ελληνικών Α.Ε.Ι., δημιουργώντας την ανάγκη για την εκτενή μελέτη των αιτιών σε πρώτη φάση και εν συνεχεία στην αντιμετώπισή τους βάσει αρμοδιότητας, τόσο από το Ίδρυμα (π.χ. μέσω της ΜΟ.ΔΙ.Π.), όσο και από τα ακαδημαϊκά Τμήματα.

Τα ακαδημαϊκά Τμήματα του Ιονίου Πανεπιστημίου παρέχουν προπτυχιακές σπουδές υψηλού επιπέδου σε 5821 ενεργούς προπτυχιακούς φοιτητές. Επιπλέον, από τα ακαδημαϊκά του Τμήματα προσφέρονται σήμερα συνολικά 19 Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών σε 697 μεταπτυχιακούς φοιτητές, τα 5 εκ των οποίων είναι διατμηματικά και το 1 διδρυματικό. Όλα τα εν λειτουργία Τμήματα του Ιδρύματος προσφέρουν επίσης προγράμματα σπουδών τρίτου κύκλου (διδακτορικών σπουδών), στα οποία είναι σήμερα ενταγμένοι 256 υποψήφιοι διδάκτορες. Παράλληλα, η ιδιαιτερότητα ή και μοναδικότητα των αντικειμένων που θεραπεύονται σε επίπεδο σπουδών, η διαθεματική συνέργεια μεταξύ τους, αλλά και η ελκυστικότητα της έδρας του Ιδρύματος (τα Ιόνια Νησιά) προσδίδουν ιδιαίτερα θετικές προοπτικές οργάνωσης νέων ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών πρώτου και δεύτερου κύκλου.

Με 33 ερευνητικά εργαστήρια σε πλήρη λειτουργία και 7 ερευνητικά Ινστιτούτα υπό το Πανεπιστημιακό Κέντρο Έρευνας και Καινοτομίας, το Ιόνιο Πανεπιστήμιο έχει επιτύχει τα τελευταία τέσσερα χρόνια σημαντική αύξηση του προϋπολογισμού των κονδυλίων έρευνας της τάξης του 138%, αλλά και βελτίωση των ποιοτικών δεικτών βάσει των οποίων πραγματοποιείται η κατανομή του 20% της ετήσιας επιχορήγησης, με αποτέλεσμα την παρατηρούμενη αύξηση αυτής κατά 40% σε σχέση με το 2019. Στην εκπνοή του 2023, ίδρυσε τις δύο πρώτες εταιρείες-τεχνοβλαστούς. Κατά το 2024, το Ιόνιο Πανεπιστήμιο αναμένεται επίσης να εμφανιστεί για πρώτη φορά σε λίστες παγκόσμιας κατάταξης, βάσει των επιδόσεων που έχει σημειώσει κατά την τελευταία 5ετία.

Το Ιόνιο Πανεπιστήμιο έχει συνάψει περισσότερες από 190 συνεργασίες με ακαδημαϊκά Ιδρύματα και επιστημονικούς φορείς, σε Ευρώπη, Αμερική, Αφρική και Ασία και έχει ενεργά 33 μνημόνια επιστημονικής συνεργασίας σε 13 χώρες,

ανοίγοντας για τους/τις αποφοίτους του σημαντικές προοπτικές στην αγορά εργασίας και την επιχειρηματικότητα. Μερικές από τις συνεργασίες αυτές αποτελούν παραδείγματα βέλτιστων πρακτικών, ενώ παράλληλα ήδη παρατηρείται μια αυξημένη κινητικότητα του διδακτικού προσωπικού προς την κατεύθυνση επέκτασής τους πέραν της έρευνας και στην οργάνωση και λειτουργία προγραμμάτων σπουδών, κυρίως μεταπτυχιακών, ενισχύοντας περαιτέρω τις προσπάθειες διεθνοποίησης του Ιδρύματος. Παράλληλα, κατά τα τελευταία 3,5 έτη το Ιόνιο Πανεπιστήμιο έχει επιδείξει μια σημαντική εξωστρέφεια, μέσα από συντονισμένες προσπάθειες προβολής του σημαντικού εκπαιδευτικού και ερευνητικού του έργου, αλλά και της πραγματικής διασύνδεσης με την κοινωνία σε τοπικό (περιφερειακό) και εθνικό επίπεδο.

Βασικός παράγοντας που επιβραδύνει την αναπτυξιακή πορεία του Ιονίου Πανεπιστημίου αποτελεί η μη-ύπαρξη κτιριακών υποδομών ικανών να υποστηρίξουν αποτελεσματικά την ακαδημαϊκή του λειτουργία σε όλο το εύρος της (εκπαίδευση, έρευνα και διοίκηση). Το πρόβλημα εντοπίζεται έντονα στα νησιά της Κέρκυρας και της Κεφαλονιάς. Λόγω των ιδιομορφιών του αστικού ιστού στην Κέρκυρα, προκρίνεται πλέον η αλλαγή του μοντέλου κτιριολογικής ανάπτυξης του Ιδρύματος στην πόλη, μέσω της αγοράς κατάλληλων προς χρήση κτιρίων, όπως π.χ. συνέβη και με το κτίριο της Τράπεζας της Ελλάδος. Αντιθέτως, στην πόλη του Αργοστολίου, η υλοποίηση του κτιριολογικού προγράμματος μπορεί να στηριχθεί στην ανέγερση νέων κτιρίων στο ιδιόκτητο οικόπεδο του Ιδρύματος.

Στο ευρύτερο κτιριολογικό ζήτημα εμπίπτει και η φοιτητική στέγη, η αύξηση της προσφοράς της οποίας είναι υψηλό ζητούμενο και συνδέεται με ποιοτικούς δείκτες αξιολόγησης του Ιδρύματος, συμπεριλαμβανομένου και του ετήσιου ρυθμού αποφοίτησης, αλλά και του πραγματικού αριθμού των εισακτέων. Κατά την μεταβατική περίοδο έως την ανέγερση φοιτητικών εστίων σε όλα τα νησιά – έδρες, πρέπει να συνεχίσει η προβολή του θέματος με στόχο την ευαισθητοποίηση των τοπικών κοινωνιών, αλλά και η εξεύρεση λύσεων με τους θεσμικούς φορείς της τοπικής κοινωνίας.

Σημαντικός πυλώνας της ακαδημαϊκής ανάπτυξης είναι και ο ψηφιακός μετασχηματισμός σε όλο το εύρος της λειτουργίας του Πανεπιστημίου. Η πλήρης ψηφιοποίηση των ακαδημαϊκών και διοικητικών διαδικασιών, αποτελεί υψηλή προτεραιότητα καθώς, όπως έχει επιβεβαιωθεί από τα βήματα που έχουν γίνει τα τελευταία χρόνια, θα βελτιώσει την ακαδημαϊκή καθημερινότητα και θα ενισχύσει την αποδοτικότητα, τη διαφάνεια και τη λογοδοσία.

1.3 Προτεραιότητες και Στοχοθεσία της Επόμενης Τετραετίας

Στο νέο εθνικό και διεθνές ακαδημαϊκό περιβάλλον, το Ιόνιο Πανεπιστήμιο, με την ιδιαίτερη φυσιογνωμία της ακαδημαϊκής του ταυτότητας, καλείται να αναδιαμορφώσει και να εμπλουτίσει το στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξής του, προκειμένου να ενισχύσει το παραγόμενο έργο, την ανταγωνιστικότητα και την εξωστρέφειά του, ως ένα ευρωπαϊκών προδιαγραφών σύγχρονο Πανεπιστήμιο της περιφέρειας, με ένα νέο πλαίσιο αριστείας και καθοριστικής συμβολής στην επίτευξη των στόχων της βιωσιμότητας και της ψηφιακής μετάβασης.

Σύμφωνα με τις επιταγές της νέας νομοθεσίας για τα Α.Ε.Ι., αλλά και τις προκλήσεις και προοπτικές σε τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο, κεντρικές

στρατηγικές προτεραιότητες - στόχοι για το Ιόνιο Πανεπιστήμιο αναγνωρίζεται ότι είναι:

- Η ενίσχυση της ακαδημαϊκής του ταυτότητας, η οποία πρέπει να καταστεί διακριτή και αναγνωρίσιμη από όλα τα κοινά - στόχος: φοιτητές και φοιτήτριες, δυνητικούς εισακτέους και γονείς αυτών, καθηγητές/ριες και φροντιστήρια μέσης εκπαίδευσης, ακαδημαϊκό και διοικητικό προσωπικό του Ιδρύματος, τοπική κοινωνία, ακαδημαϊκή και επιστημονική κοινότητα, οικονομικούς, κοινωνικούς, αναπτυξιακούς φορείς και επιχειρηματικούς κλάδους, καθώς και το ευρύ κοινό και τα Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης.
- Η αύξηση της αναγνωρισιμότητας, με επικοινωνιακή στρατηγική που θα έχει συνέχεια, συνέπεια και θα απευθύνεται σε όλα τα κοινά - στόχος στην Ελλάδα και στο εξωτερικό (καμπάνιες, κοινωνικά δίκτυα, συμμετοχή σε συνέδρια, δικτύωση με Πανεπιστήμια και αξιοποίηση όλων των σύγχρονων και νέων μεθόδων μάρκετινγκ στις διεθνείς αγορές).
- Ο μετασχηματισμός σε ένα Πανεπιστήμιο πράσινο και ψηφιακό, με πλήρη διασύνδεση της στοχοθεσίας του με την ατζέντα βιώσιμης ανάπτυξης 2030 του Ο.Η.Ε. σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας.
- Η παρουσία στις διεθνείς κατατάξεις και σε εξειδικευμένες λίστες κατάταξης για την περαιτέρω προβολή και τεκμηρίωση της ποιοτικής λειτουργίας του Πανεπιστημίου.
- Η οργάνωση ανταγωνιστικών αγγλόφωνων προπτυχιακών και μεταπτυχιακών προγραμμάτων και η διασύνδεσή τους με τις σύγχρονες τάσεις της αγοράς εργασίας, με έμφαση στις ανάγκες και το περιβάλλον της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- Η ενίσχυση της διασύνδεσης του Ιονίου Πανεπιστημίου με άλλα ακαδημαϊκά Ιδρύματα και φορείς της Ελλάδας και του εξωτερικού, με σταθερή και συνεχή προσέλκυση επισκεπτών καθηγητών και ερευνητών, ενίσχυση της κινητικότητας δυνητικά όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας και με συμμετοχή και παρουσία σε διεθνείς εκθέσεις και διοργανώσεις.
- Η δημιουργία ενός Πανεπιστημίου της δια βίου μάθησης, αλλά και των δια βίου σχέσεων, διαμορφώνοντας ανταγωνιστικό πλεονέκτημα προς όφελος της κοινωνίας, και ανταποκρινόμενο στις σύγχρονες παγκόσμιες τάσεις, μεταξύ άλλων μέσα από τη συμμετοχή των φοιτητών και των φοιτητριών σε συνεργασίες του Ιδρύματος και σε ερευνητικά προγράμματα.
- Η εφαρμογή ενός φοιτητο-κεντρικού μοντέλου λειτουργίας με έμφαση στη διαμόρφωση μιας ελκυστικής και ολοκληρωμένης φοιτητικής εμπειρίας εντός και εκτός των υποδομών του Ιδρύματος και με στόχο την επίτευξη μιας προσωποποιημένης εμπειρίας υποστήριξης των φοιτητών και φοιτητριών στον τομέα των σπουδών, αλλά και της ζωής στην κοινότητα και την συμπεριληπτική εκπαίδευση.
- Η αύξηση του ακαδημαϊκού/ερευνητικού δυναμικού και του αριθμού φοιτητών και φοιτητριών σε όλα τα ακαδημαϊκά Τμήματα.
- Η εφαρμογή ενός νέου μοντέλου διακυβέρνησης, σύμφωνα με το νέο Νόμο πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία των Α.Ε.Ι., αλλά και τις ανάγκες του Ιδρύματος, καθώς και η διοικητική αναδιάρθρωση σύμφωνα με τον υπό

σύνταξη νέο οργανισμό για την επιτυχή υλοποίηση και υποστήριξη της αναπτυξιακής στρατηγικής του Ιονίου Πανεπιστημίου.

- Η διαρκής βελτίωση και η επέκταση των υποδομών σε όλες τις νησιωτικές πόλεις όπου δραστηριοποιείται το Ιόνιο Πανεπιστήμιο.
- Η καθιέρωση μιας ακαδημαϊκής κουλτούρας αριστείας και συμμετοχικότητας με όρους αξιοκρατίας και διαφάνειας.
- Η αξιοποίηση των χρηματοδοτικών ευκαιριών που προσφέρει το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ιονίων Νήσων, το Ταμείο Ανάκαμψης και άλλα αντίστοιχα προγράμματα.

2. Ακαδημαϊκή Πολιτική

2.1 Εκπαιδευτική Πολιτική

Στο Ιόνιο Πανεπιστήμιο προσφέρονται σήμερα 10 Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών και 10 Προγράμματα Διδακτορικών Σπουδών (ένα σε κάθε ένα από τα ακαδημαϊκά του Τμήματα) καθώς επίσης και 19 Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών.

Το Πανεπιστήμιο έχει εγκαταστήσει, εφαρμόζει και επικαιροποιεί όταν απαιτείται ένα Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας (ΕΣΔΠ), το οποίο έχει πιστοποιηθεί από την Εθνική Αρχή Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΘΑΑΕ), λαμβάνοντας ως αποτέλεσμα της πιστοποίησης την μέγιστη δυνατή κατάταξη της πλήρους συμμόρφωσης με τις αρχές του Εθνικού και Ευρωπαϊκού χάρτη ανώτατης εκπαίδευσης. Ταυτόχρονα, έχει προχωρήσει και η πιστοποίηση των Προπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών (ΠΠΣ) των Τμημάτων του Ιδρύματος, με αντίστοιχα εξαιρετικά αποτελέσματα (έως και σήμερα υπολείπεται η ολοκλήρωση της πιστοποίησης 2 ακόμα ΠΠΣ). Η διαδικασία της πιστοποίησης διασφαλίζει ότι το πρόγραμμα σπουδών που προσφέρει το εκάστοτε Τμήμα και κατ' επέκταση και το Α.Ε.Ι. ικανοποιεί τα εθνικά και ευρωπαϊκά κριτήρια ποιότητας και πληροί όλες τις τυπικές προδιαγραφές που προβλέπονται από το σχετικό πρότυπο της ΕΘΑΑΕ και το οικείο ίδρυμα διά της Μονάδας Διασφάλισης Ποιότητας, αλλά και ότι οι γνώσεις, ικανότητες και δεξιότητες των αποφοίτων του συγκεκριμένου κύκλου σπουδών αντιστοιχούν στα προσδοκώμενα μαθησιακά αποτελέσματα και ακαδημαϊκά προσόντα. Για το λόγο αυτό, το αποτέλεσμα της «Πλήρους Συμμόρφωσης» στις ανωτέρω πραγματοποιηθείσες πιστοποιήσεις από διεθνείς εμπειρογνώμονες καθίσταται προδήλως ιδιαίτερα σημαντικό.

Σε εξέλιξη βρίσκεται επίσης και η διαδικασία υποβολής φακέλων πιστοποίησης και Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ), με την σχετική διαδικασία να μην έχει εκκινήσει από την ΕΘΑΑΕ. Επίσης, αναφορικά με τη διεθνοποίηση και τη δημιουργία ξενόγλωσσων Προγραμμάτων Σπουδών (ΞΠΣ), έχουν εγκριθεί αρχικά τέσσερα ξενόγλωσσα Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών, με αντικείμενα Adriatic Studies, Υβριδικές Τέχνες, Security and Cultural Heritage Studies και Στρατηγική Ψηφιακού Μάρκετινγκ. Εξ αυτών, τα δύο πρώτα έχουν ήδη υποβάλει στην ΕΘΑΑΕ φάκελο πιστοποίησης, ενώ τα άλλα δύο βρίσκονται σε στάδιο προετοιμασίας τους.

Ως πυρήνας της εκπαιδευτικής πολιτικής του Ιονίου Πανεπιστημίου πρέπει να θεωρηθεί αυτή η προσήλωση των τελευταίων ετών στην ποιότητα, η οποία

λειτουργεί ήδη ως σημαντικό συγκριτικό πλεονέκτημα του Ιονίου Πανεπιστημίου. Συμπληρωματικά όμως, και με βάση και τις προβλέψεις της νεότερης νομοθεσίας για τα Α.Ε.Ι., η διαθεματική συνέργεια των γνωστικών αντικειμένων των σπουδών θα πρέπει επίσης να ληφθεί υπόψιν στο σχεδιασμό καινοτόμων πτυχών των προγραμμάτων σπουδών προς την κατεύθυνση ενίσχυσης της μοναδικότητας ή της ιδιαιτερότητας των γνωστικών αντικειμένων τους, αλλά και της πλήρους εφαρμογής δυνατοτήτων όπως π.χ. η εσωτερική κινητικότητα τύπου erasmus. Η δε νησιωτική έδρα του Ιονίου Πανεπιστημίου, με τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της που την καθιστούν ελκυστική για επισκέπτες από όλο τον κόσμο να συμβάλει στην προσέλκυση και ξένων φοιτητών και φοιτητριών, παράλληλα με τα αμιγώς ακαδημαϊκά πλεονεκτήματα.

Βασικό υποστηρικτικό εργαλείο στον τομέα της εκπαιδευτικής πολιτικής πρέπει να αποτελέσει το Κέντρο Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης του Ιδρύματος, το οποίο προσφάτως ιδρύθηκε με βασική αποστολή τη συνεχή βελτίωση του διδακτικού έργου στο Ιόνιο Πανεπιστήμιο και την προώθηση της Πανεπιστημιακής Παιδαγωγικής μέσω δράσεων που στοχεύουν στην δημιουργία μιας κοινότητας μάθησης, βοηθώντας τους εκπαιδευτικούς στην ανταλλαγή απόψεων και στην ανάπτυξη καλών πρακτικών μάθησης και διδασκαλίας.

Η εκπαιδευτική πολιτική πρέπει επίσης να εστιάσει στο ζήτημα της προβολής των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών των ανθρωπιστικών και των καλλιτεχνικών σπουδών, ειδικά υπό το πρίσμα της εφαρμογής στον χώρο της Ανώτατης Εκπαίδευσης ποιοτικών δεικτών για την κατανομή του 20% (πλέον 30% βάσει του νέου Νόμου 5094/2024) της ετήσιας χρηματοδότησης. Καθίσταται αναγκαία η αναθεώρηση των δεικτών αυτών και η σύνταξη μιας πρότασης για την δημιουργία «ισοδυνάμων» μεταξύ θετικών επιστημών, ανθρωπιστικών σπουδών και καλλιτεχνικής παιδείας για την άρση των ανισοτήτων που αυτή τη στιγμή παρατηρούνται στα πολυθεματικά Α.Ε.Ι. της χώρας, όπως το Ιόνιο Πανεπιστήμιο. Το Ιόνιο Πανεπιστήμιο, όπως έπραξε τα προηγούμενα 3,5 έτη, πρέπει να επιμείνει σε αυτήν την προσπάθεια, καλλιεργώντας ισχυρές ακαδημαϊκές συμμαχίες με άλλα Α.Ε.Ι. της χώρας.

Τέλος, το αναπτυξιακό σκέλος της εκπαιδευτικής πολιτικής οφείλει να περιλάβει και την ίδρυση νέων προγραμμάτων σπουδών. Προς την κατεύθυνση αυτή, θεωρείται απαραίτητη η εκπόνηση μιας εθνικής στρατηγικής για την απασχόληση του επιστημονικού προσωπικού σε μακροχρόνια βάση, η οποία θα μεταφραστεί από τα Α.Ε.Ι. με ακαδημαϊκούς όρους είτε σε νέα προγράμματα σπουδών, είτε θα λειτουργήσει ως κίνητρο για την επικαιροποίηση υφιστάμενων. Το Ιόνιο Πανεπιστήμιο, εφόσον το εθνικό αυτό εγχείρημα προχωρήσει, οφείλει να συμμετέχει ενεργά στην σχετική καταγραφή και αποτύπωση, προσαρμόζοντας αναλόγως σε δεύτερο χρόνο την αναπτυξιακή εκπαιδευτική πολιτική του.

Με βάση την παραπάνω συνοπτική ανάλυση, η κυριότεροι στόχοι στον τομέα της εκπαιδευτικής πολιτικής για την επόμενη τετραετία συνοψίζονται ως εξής:

- Η συνεχής βελτίωση των προγραμμάτων σπουδών με έμφαση στα ποιοτικά τους χαρακτηριστικά και η ολοκλήρωση των εκκρεμουσών διαδικασιών πιστοποίησης.
- Η διαρκής επένδυση στη βελτίωση της ποιότητας της εκπαίδευσης και των εκπαιδευτικών επιδόσεων του Ιδρύματος.

- Η μετεξέλιξη του Ιονίου Πανεπιστημίου σε εκπαιδευτικό κέντρο προσέλκυσης ξένων φοιτητών και φοιτητριών, με αγγλόφωνα προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών, που θα αποφέρουν σημαντική ανάπτυξη.
- Η μέριμνα για την κάλυψη των αυξανόμενων αναγκών σε εκπαιδευτικό δυναμικό.

Για την επίτευξη της ανωτέρω στοχοθεσίας, προτείνονται οι παρακάτω δράσεις ανά επιμέρους στόχο:

α) Για τη συνεχή βελτίωση των προγραμμάτων σπουδών με έμφαση στα ποιοτικά τους χαρακτηριστικά και η ολοκλήρωση των εκκρεμουσών διαδικασιών πιστοποίησης:

- Η ολοκλήρωση της πιστοποίησης του συνόλου των ΠΠΣ εντός του 2024.
- Η πιστοποίηση όλων των προγραμμάτων σπουδών δεύτερου και τρίτου κύκλου, συμπεριλαμβανομένων και των πρώτων ξενόγλωσσων προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών.
- Η ίδρυση νέων προγραμμάτων σπουδών (προπτυχιακών και μεταπτυχιακών) με ταυτόχρονη συμμετοχή του Ιδρύματος στην προ-απαιτούμενη εθνική προσπάθεια για την χάραξη μιας εθνικής στρατηγικής για την απασχόληση επιστημόνων.
- Η αναβάθμιση των μεθόδων διδασκαλίας και μάθησης μέσω κατάλληλα σχεδιασμένων δράσεων του Κέντρου Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης
- Η εισαγωγή στα προγράμματα σπουδών μαθημάτων ελεύθερης επιλογής για την συμπερίληψη, την ισότητα των φύλων και την βιώσιμη ανάπτυξη.
- Η εκπόνηση ολοκληρωμένης μελέτης – πρότασης σχετικά με τους ποιοτικούς δείκτες μοριοδότησης των επιδόσεων στους τομείς των ανθρωπιστικών και των καλλιτεχνικών σπουδών.

β) Για τη διαρκή επένδυση στη βελτίωση της ποιότητας της εκπαίδευσης και των εκπαιδευτικών επιδόσεων του Ιδρύματος:

- Η οργάνωση προγραμμάτων σπουδών και η παροχή βεβαίωσης ψηφιακών δεξιοτήτων από όλα τα ακαδημαϊκά Τμήματα.
- Η δυνατότητα παροχής Πιστοποιητικού Παιδαγωγικής και Διδακτικής Επάρκειας.
- Η υλοποίηση της δυνατότητας επιλογής μαθημάτων μέσω του Ιδρυματικού Καταλόγου.
- Η καθιέρωση βραβείου καλύτερης διδασκαλίας στο ευρύτερο πλαίσιο αριστείας για καθηγητές και φοιτητές.
- Η διοργάνωση συνεδρίων φοιτητών (π.χ. διοργανώσεις τύπου TEDx).
- Η βελτίωση του ρυθμού αποφοίτησης με αξιοποίηση μεταξύ άλλων και του θεσμού της ενισχυτικής διδασκαλίας.
- Η ενίσχυση και προώθηση των φοιτητικών επιστημονικών ομάδων.

γ) για τη μετεξέλιξη του Ιονίου Πανεπιστημίου σε εκπαιδευτικό κέντρο προσέλκυσης ξένων φοιτητών και φοιτητριών, με αγγλόφωνα προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών, που θα αποφέρουν σημαντική ανάπτυξη:

- Ο σχεδιασμός των ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών με βάση τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του Ιονίου Πανεπιστημίου, τον ρόλο του στην αναπτυξιακή πορεία της Περιφέρειας και τις ανάγκες της αγοράς εργασίας.
- Η διερεύνηση για την ίδρυση προγραμμάτων τύπου Dual Degree.
- Οι στοχευμένες στρατηγικές συνεργασίες με Πανεπιστήμια του εξωτερικού, προκειμένου να αποκτηθεί τεχνογνωσία σε ξενόγλωσσα προγράμματα σπουδών.
- Η σύσταση Μονάδας Εξυπηρέτησης Αλλοδαπών Φοιτητών και Φοιτητριών.
- Η πλήρης εκμετάλλευση των δυνατοτήτων ευρωπαϊκής και διεθνούς κινητικότητας του προγράμματος Erasmus+ από το σύνολο των προγραμμάτων σπουδών.

δ) Για τη μέριμνα για την κάλυψη των αυξανόμενων αναγκών σε εκπαιδευτικό δυναμικό:

- Η συνεχής διεκδίκηση νέων θέσεων μόνιμων και εντεταλμένων καθηγητών και καθηγητριών, καθώς και μελών προσωπικού κατηγορίας ΕΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ.
- Η συστηματική προσπάθεια ίδρυσης στο Ιόνιο Πανεπιστήμιο Επώνυμων Εδρών.
- Ο εξορθολογισμός προγραμμάτων σπουδών και των αντίστοιχων απαιτούμενων θέσεων εντεταλμένων καθηγητών και καθηγητριών, ειδικά υπό το πρίσμα της οριστικής κατάργησης του θεσμού των ακαδημαϊκών υποτρόφων.

2.2 Ερευνητική Πολιτική

Η ερευνητική πολιτική ενός Α.Ε.Ι., αν και διακριτή ως έννοια και συστατικό της αναπτυξιακής του πορείας, είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την ποιοτική διάσταση των σπουδών, λόγω της θεμελιώδους διάστασης της επανατροφοδότησης των προγραμμάτων σπουδών βάσει των παραγόμενων ερευνητικών αποτελεσμάτων.

Η υποστήριξη της όποιας ερευνητικής πολιτικής είναι επίσης συνυφασμένη με τις δυνατότητες χρηματοδότησης της έρευνας. Σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές ερευνητικό περιβάλλον, αποτελεί προϋπόθεση η τεκμηρίωση εκ μέρους των ερευνητικών δομών του Ιονίου Πανεπιστημίου της επάρκειας των διαθέσιμων πόρων του για την συμμετοχή του σε συνεργατικά ερευνητικά έργα υψηλής αξίας και απήχησης. Για το λόγο αυτό, προκρίνεται η ενίσχυση νέων ερευνητικών μονάδων και εργαστηρίων από ανταγωνιστικές πράξεις του πλαισίου της Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης (RIS3) του Επιχειρησιακού Προγράμματος Ιονίων Νήσων, με όσο το δυνατό άμεση δημοσίευση σχετικών προσκλήσεων, ή και αναθεώρηση του πλαισίου της RIS3 όπου απαιτείται, για την κάλυψη επιστημονικών τομέων οι οποίοι ενώ δεν έχουν ήδη προβλεφθεί λόγω της χαμηλής τους ενδεχόμενα συσχέτισης με το αναπτυξιακό προφίλ της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, μπορούν όμως να υποστηριχθούν από ερευνητικές ομάδες του Ιδρύματος, προσφέροντας νέες αναπτυξιακές εναλλακτικές στην τοπική κοινωνία. Η υιοθέτηση του μοντέλου αυτού χρηματοδότησης της έρευνας θα δώσει τη δυνατότητα σε ερευνητικές ομάδες του Ιδρύματος να κινηθούν επάξια έναντι του εθνικού και διεθνούς ανταγωνισμού, συμβάλλοντας περαιτέρω στην αύξηση του προϋπολογισμού των ερευνητικών

κονδυλίων του Ιονίου Πανεπιστημίου που ήδη αποτυπώνεται τα τελευταία χρόνια (βλ. τα σχετικά στοιχεία στην εισαγωγή του παρόντος).

Όπως συμβαίνει και με τις σπουδές, βασικό χαρακτηριστικό της έρευνας που πραγματοποιείται στο Ιόνιο Πανεπιστήμιο είναι η διεπιστημονικότητα και η διαθεματική συνέργεια μεταξύ των θεσμοθετημένων εργαστηρίων, αλλά και των ενεργών ερευνητικών ομάδων. Η διαθεματική αυτή προσέγγιση πλέον ενισχύεται με την ίδρυση του Πανεπιστημιακού Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας (ΠαΚΕΚ), το οποίο σήμερα διαθέτει 7 Πανεπιστημιακά Ινστιτούτα. Λόγω αυτών των χαρακτηριστικών, το ΠαΚΕΚ του Ιονίου Πανεπιστημίου πρέπει να λειτουργήσει ως ο κατεξοχήν φορέας εκπόνησης έρευνας στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, δημιουργώντας κίνητρα στο διδακτικό ερευνητικό προσωπικό του ιδρύματος, αλλά και στους ήδη απασχολούμενους ερευνητές να συμμετάσχουν σε αυτό. Παράλληλα, κρίνεται ως απαραίτητος ο ορισμός μιας διαδικασίας αξιολόγησης της δραστηριότητας των Ινστιτούτων, στην βάση του παραγόμενου από αυτά ερευνητικού αποτυπώματος.

Ένα σημαντικό μέρος του αποτυπώματος της έρευνας που παράγεται από το Ιόνιο Πανεπιστήμιο έχει προκύψει από τις διεθνείς συνεργασίες του Ιδρύματος με Πανεπιστήμια και Ερευνητικά Κέντρα του εξωτερικού, όπως π.χ. στην Αμερική και στην Ευρώπη. Οι συνεργασίες αυτές αποτελούν παραδείγματα καλής πρακτικής και πέραν της ωφέλειας που έχουν σε ερευνητικό επίπεδο, βοηθούν στην πραγματοποίηση συζητήσεων για την επέκτασή τους και σε επίπεδο εκπαίδευσης και σχεδιασμού κοινών προγραμμάτων σπουδών.

Η ερευνητική πολιτική του Ιδρύματος μπορεί συμπληρωματικά να υποστηριχθεί από την λειτουργία του Κέντρου Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας, το οποίο έχει ως στόχο τη δημιουργία ενός περιφερειακού οικοσυστήματος, μέσα στο οποίο μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας και δομές του Πανεπιστημίου θα αναπτύσσουν συνέργειες με πρόσωπα και δομές εκτός του Ιδρύματος, προκειμένου να προωθείται η ανάπτυξη και διάχυση της έρευνας και της γνώσης. Η πτυχή αυτής της πολιτικής είναι ιδιαίτερα βαρύνουσα στο πλαίσιο της προσπάθειας για την βελτίωση του δείκτη αξιολόγησης της καινοτομίας στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων.

Σημαντικό πρόβλημα που εντοπίζεται στον τομέα της συνέχειας του ερευνητικού έργου αποτελεί η συνέχιση της απασχόλησης ερευνητών σε περιόδους μετάβασης από την προηγούμενη προγραμματική περίοδο στην επόμενη. Για την αντιμετώπιση του φαινομένου αυτού και την μη-διαρροή του ερευνητικού δυναμικού του Ιδρύματος απαιτείται η ενίσχυση της χρηματοδότησεων έρευνας που προέρχονται από ευρωπαϊκά και διεθνή κονδύλια και η αύξηση του συνολικού προϋπολογισμού των κονδυλίων έρευνας, ούτως ώστε να καταστεί εφικτή η χρηματοδότηση αυτής από τα ιδρυματικά αποθεματικά.

Η επιμέρους στοχοθεσία για την επόμενη τετραετία αναφορικά με τον τομέα της ερευνητικής πολιτικής στο Ιόνιο Πανεπιστήμιο περιλαμβάνει:

- Την καλλιέργεια κουλτούρας έρευνας και την ενδυνάμωση της ερευνητικής δραστηριότητας των μελών του Ιονίου Πανεπιστημίου.
- Την αύξηση του αριθμού των ερευνητικών προγραμμάτων και των ερευνητικών συνεργασιών.

- Την προσέλκυση νέων ερευνητών και την δημιουργία μιας κρίσιμης μάζας διδασκόντων.
- Την αξιολόγηση και τον ενδεχόμενο ανασχεδιασμό του ρόλου και των δραστηριοτήτων του ΠαΚΕΚ και των Ινστιτούτων του.
- Την προβολή και την ενημέρωση της κοινωνίας για τα παραγόμενα ερευνητικά αποτελέσματα και τις ερευνητικές δυνατότητες και προοπτικές του Ιονίου Πανεπιστημίου.
- Την ενδυνάμωση των υφιστάμενων ερευνητικών υποδομών, καθώς και τη δημιουργία νέων.

Για την επίτευξη της ανωτέρω στοχοθεσίας, προτείνονται οι παρακάτω δράσεις ανά επιμέρους στόχο:

α) για την καλλιέργεια κουλτούρας έρευνας και την ενδυνάμωση της ερευνητικής δραστηριότητας των μελών του Ιονίου Πανεπιστημίου:

- Η υποστήριξη νέων ερευνητικών ομάδων στον τομέα της διεκδίκησης ανταγωνιστικών χρηματοδοτήσεων.
- Η υποστήριξη της ερευνητικής παραγωγής του Ιονίου Πανεπιστημίου μέσω χρηματοδότησης μικρών ερευνητικών προγραμμάτων.
- Η περαιτέρω ενίσχυση της οικονομικής στήριξης του ερευνητικού που παρέχεται τα τελευταία 3 έτη για την πραγματοποίηση δημοσιεύσεων σε έγκριτα περιοδικά και συνέδρια.
- Η εισαγωγή των προπτυχιακών και μεταπτυχιακών φοιτητών και φοιτητριών στην ερευνητική μεθοδολογία μέσω προσφοράς σχετικών μαθημάτων ερευνητικού προσανατολισμού.
- Η διεξαγωγή εκπαιδευτικών προγραμμάτων με σκοπό την εντατική καθοδήγηση (coaching) και συμβουλευτική (consulting) σε ενδιαφερόμενες ερευνητικές ομάδες με στόχο να τις βοηθήσουν να αξιοποιήσουν τις δυνατότητές τους, να αναπτύξουν τα δυνατά τους σημεία και να αντιμετωπίσουν τις αδυναμίες τους.

β) για την αύξηση του αριθμού των ερευνητικών προγραμμάτων και των ερευνητικών συνεργασιών:

- Η διαρκής διαβούλευση με θεσμικούς παράγοντες της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων για την υλοποίηση και επικαιροποίηση (όπου απαιτείται) της στρατηγικής έξυπνης εξειδίκευσης της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- Η προώθηση των συνεργασιών και συμπράξεων με ερευνητικούς φορείς και οργανισμούς για συμμετοχή σε κοινά ερευνητικά προγράμματα.
- Η αξιοποίηση όλων των χρηματοδοτικών εργαλείων που προσφέρουν μεταξύ άλλων το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ιονίων Νήσων κ.λπ. με έμφαση στις προσκλήσεις για Επισκέπτες/ριες Καθηγητές/ριες, τις Συμπράξεις Ερευνητικής Αριστείας, τα Βιομηχανικά Διδακτορικά κ.ά..

γ) για την προσέλκυση νέων ερευνητών και τη δημιουργία μιας κρίσιμης μάζας διδασκόντων:

- Η αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων για μεταδιδακτορικούς ερευνητές και υποψήφιους διδάκτορες με ταυτόχρονη υποβολή στην σύνταξη και υποβολή προτάσεων.
- Η χρηματοδότηση μεταδιδακτορικών ερευνητών ή/και υποψηφίων διδασκόντων από τον ΕΛΚΕ του Ιονίου Πανεπιστημίου.
- Η δημιουργία νέων και καλά αμειβόμενων θέσεων εργασίας για κατόχους διδακτορικού, στο πλαίσιο ίδρυσης και λειτουργίας εταιρειών τεχνολογικών.

δ) για την αξιολόγηση και τον ενδεχόμενο ανασχεδιασμό του ρόλου και των δραστηριοτήτων του ΠαΚΕΚ και των Ινστιτούτων του:

- Η κατάρτιση διαδικασίας αξιολόγησης και η πραγματοποίηση αυτής για τη δράση των ερευνητικών Ινστιτούτων του ΠαΚΕΚ.
- Η αναπροσαρμογή του ρόλου των Ινστιτούτων όπου απαιτείται προς την κατεύθυνση της καλλιέργειας διαθεματικής προσέγγισης στην έρευνα.
- Η επικαιροποίηση του κανονισμού λειτουργίας του ΠαΚΕΚ, βάσει της έως τώρα εμπειρίας που έχει αποκτηθεί από την έως και σήμερα λειτουργία του.
- Η εκπόνηση επιχειρησιακού σχεδίου του ΠαΚΕΚ.
- Η αναζήτηση πόρων για την λειτουργία του, κυρίως από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ιονίων Νήσων.

ε) για την προβολή και ενημέρωση της κοινωνίας για το ερευνητικό αποτέλεσμα και τις ερευνητικές δυνατότητες του Ιονίου Πανεπιστημίου:

- Η συμμετοχή του Ιδρύματος στην προσπάθεια σύστασης περιφερειακού αποθετηρίου έρευνας και καινοτομίας, με στόχο την άμεση πρόσβαση των ενδιαφερομένων στα αποτελέσματα της έρευνας που έχει χρηματοδοτηθεί από την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων.
- Η υποστήριξη του Κέντρου Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας και του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας του Ιδρύματος με πόρους και ανθρώπινο δυναμικό για την υποστήριξη της βιομηχανικής ιδιοκτησίας, την προβολή της ερευνητικής δραστηριότητας και την αναζήτηση εξωτερικής χρηματοδότησης.
- Η συστηματική προβολή και ανάδειξη των ερευνητικών δραστηριοτήτων του Ιονίου Πανεπιστημίου με δράσεις όπως εβδομάδα ερευνητή ή συμμετοχή σε αντίστοιχες διεθνείς εκθέσεις.
- Η διεξαγωγή Θερινού Σχολείου για την διάδοση της καινοτομίας σε μαθητές Λυκείου.

στ) για την ενδυνάμωση των υφιστάμενων ερευνητικών υποδομών, καθώς και τη δημιουργία νέων:

- Η αξιοποίηση της δυνατότητας που δίνει το νέο θεσμικό πλαίσιο για την παροχή υπηρεσιών από τα ερευνητικά εργαστήρια και την ανταποδοτική λειτουργία τους.
- Η διαμόρφωση και ανάδειξη σύγχρονων ερευνητικών εργαστηρίων, παράλληλα με την απόκτηση και διάθεση νέων κτιριακών υποδομών.
- Η χρηματοδότηση από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ιονίων Νήσων τόσο του ΠαΚΕΚ, όσο και νέων ερευνητικών εργαστηρίων του Ιονίου Πανεπιστημίου.
- Η κατάρτιση συμφωνιών για την αξιοποίηση της λειτουργίας κέντρων δεδομένων και υπερ-υπολογιστών άλλων ακαδημαϊκών φορέων της χώρας.

3. Διά Βίου Μάθηση και Εκπαίδευση

Το Ιόνιο Πανεπιστήμιο, διά του Κέντρου Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης (ΚΕΔΙΒΙΜ) παρέχει ήδη σειρά προγραμμάτων επιμόρφωσης και κατάρτισης που απευθύνονται σε ένα μεγάλο εύρος αναγκών διά βίου εκπαίδευσης. Το ΚΕΔΙΒΙΜ του Ιονίου Πανεπιστημίου προσφάτως εντάχθηκε στο οριστικό μητρώο παρόχων κατάρτισης, γεγονός που του προσφέρει τη δυνατότητα να αξιοποιήσει πόρους του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας μέσω της συνεργασίας του με τη Δημόσια Υπηρεσία Απασχόλησης (ΔΥΠΑ - πρώην ΟΑΕΔ) και την υλοποίηση οριζόντιων δράσεων κατάρτισης ανέργων αλλά και εργαζομένων με έμφαση στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων.

Η έως και σήμερα σχεδίαση και ανάπτυξη προγραμμάτων κατάρτισης και επιμόρφωσης που υλοποιεί το ΚΕΔΙΒΙΜ του Ιονίου Πανεπιστημίου, συμπεριλαμβανομένων και των διοργανώσεων θερινών σχολείων, έχει πραγματοποιηθεί στην βάση της top-down προσέγγισης, δηλαδή της διαμόρφωσης του εκπαιδευτικού περιεχομένου των προγραμμάτων αυτών με βάση τις δυνατότητες και τα αντικείμενα που θεραπεύει το διδακτικό προσωπικό του Ιονίου Πανεπιστημίου. Για την πλήρη αξιοποίηση του ΚΕΔΙΒΙΜ και την παράλληλη ενίσχυση του ρόλου που διαδραματίζει το Ιόνιο Πανεπιστήμιο στην Διά Βίου Μάθηση, απαιτείται η υιοθέτηση μιας bottom-up προσέγγισης σχεδιασμού προγραμμάτων σπουδών, η οποία θα διαμορφώνει το αντικείμενο και το περιεχόμενό τους με βάση την καταγραφή και ανάλυση των αναγκών επαγγελματικών ομάδων, με έμφαση την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, και με βάση τις εθνικές ανάγκες. Η αλλαγή αυτή σε επίπεδο στρατηγικής ανάπτυξης αποτελεί τον σημαντικότερο στόχο για την επόμενη τετραετία στο πλαίσιο λειτουργίας του ΚΕΔΙΒΙΜ του Ιονίου Πανεπιστημίου, ακολουθούμενο από την ανάγκη αύξησης του αριθμού των καταρτιζόμενων ανά πρόγραμμα, εκμεταλλευόμενοι την εμπειρία που ήδη διατίθεται σε ιδρυματικό επίπεδο από την υλοποίηση προγραμμάτων σπουδών εξ αποστάσεως. Η πρόσθετη, επιμέρους σχετική στοχοθεσία συνοψίζεται ως εξής και περιλαμβάνει:

- Την περαιτέρω ενίσχυση του εύρους και του αριθμού των ενεργών προγραμμάτων κατάρτισης/επιμόρφωσης, λαμβάνοντας υπόψιν τις εξελισσόμενες ανάγκες και των αποφοίτων του Ιδρύματος.
- Την ενδυνάμωση του ρόλου του ΚΕΔΙΒΙΜ του Ιονίου Πανεπιστημίου ως κεντρικού φορέα στην κατάρτιση και επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού στη νέα επιχειρηματικότητα και τις νέες ευκαιρίες απασχόλησης που δημιουργούνται στο διαρκώς και δυναμικά εξελισσόμενο κοινωνικό και οικονομικό περιβάλλον της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- Την ενίσχυση και εξειδίκευση εκπαιδευτικών δράσεων στο πλαίσιο στρατηγικών συνεργασιών με φορείς όπως, επαγγελματικές ενώσεις, επιμελητήρια, η ΔΥΠΑ, ο ΣΕΒ - ΣΕΒΕ, οι Ενώσεις Ξενοδόχων κ.λπ.

Οι σχεδιαζόμενες ενδεικτικές δράσεις ανά στόχο έχουν ως εξής:

α) για την περαιτέρω ενίσχυση του εύρους και του αριθμού των ενεργών προγραμμάτων κατάρτισης/επιμόρφωσης, λαμβάνοντας υπόψιν τις εξελισσόμενες ανάγκες και των αποφοίτων του Ιδρύματος:

- Η επιτάχυνση στην υλοποίηση όλο και περισσότερων προγραμμάτων οριζόντιου χαρακτήρα και ενδιαφέροντος και η ενίσχυση της διεκδίκησης κονδυλίων (π.χ. μέσω της υλοποίησης ευρωπαϊκών προγραμμάτων Erasmus+, Interreg, κ. ά.).
- Η σύναψη στρατηγικών συμμαχιών του ΚΕΔΙΒΙΜ με αντίστοιχα Κέντρα Επιμόρφωσης, με στόχο την υλοποίηση κοινών προγραμμάτων σπουδών.
- Ο σχεδιασμός και υλοποίηση προγραμμάτων κατάρτισης και επιμόρφωση σε συνεργασία με ιδιωτικούς και δημόσιους φορείς, επαγγελματικές ενώσεις και επιμελητήρια.
- Η συμμετοχή του ΚΕΔΙΒΙΜ σε ευρωπαϊκά προγράμματα που αφορούν διεθνείς συνεργασίες με αντικείμενο την ανάπτυξη καλών πρακτικών σχετικών με την κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού σε τομείς όπως ο τουρισμός, η βιωσιμότητα, το περιβάλλον και η ψηφιακή μετάβαση.
- Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση προγραμμάτων βιώσιμης ανάπτυξης και πράσινης οικονομίας.
- Η υλοποίηση εξ αποστάσεως επιμορφωτικών προγραμμάτων και προγραμμάτων κατάρτισης στην ελληνική ομογένεια με έμφαση στις περιοχές όπου το Ιόνιο Πανεπιστήμιο έχει ήδη ισχυρή ακαδημαϊκή παρουσία (Η.Π.Α., Ευρώπη, υπο-σαχάρια Αφρική και Κίνα).
- Η ενίσχυση του ΚΕΔΙΒΙΜ του Ιονίου Πανεπιστημίου με ανθρώπινους πόρους και υλικοτεχνικό εξοπλισμό για τη διαμόρφωση κατάλληλων αιθουσών που θα υποστηρίξουν τις δράσεις του σε κάθε ένα από τα νησιά – έδρες του Ιονίου Πανεπιστημίου.

β) για την ενδυνάμωση του ρόλου του ΚΕΔΙΒΙΜ του Ιονίου Πανεπιστημίου ως κεντρικού φορέα στην κατάρτιση και επιμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού στη νέα επιχειρηματικότητα και τις νέες ευκαιρίες απασχόλησης που δημιουργούνται στο διαρκώς και δυναμικά εξελισσόμενο κοινωνικό και οικονομικό περιβάλλον της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων:

- Η υλοποίηση προγραμμάτων κατάρτισης μετά την εξειδίκευση των αναγκών εκπαίδευσης/κατάρτισης επαγγελματικών ομάδων, εργαζομένων αλλά και ανέργων και την ευρεία δημοσίευση των σχετικών προσκλήσεων εκδήλωσης ενδιαφέροντος συμμετοχής.
- Η εξειδίκευση προγραμμάτων εκπαίδευσης/κατάρτισης εργαζομένων και ανέργων σε συνεργασία με την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων και τους οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης Α΄ βαθμού.
- Η στοχευμένη προβολή και επικοινωνία των δυνατοτήτων και των πλεονεκτημάτων κατάρτισης στα φυσικά πρόσωπα και τους φορείς που επιθυμούν να συμμετέχουν σε εκπαιδευτικά προγράμματα ή να συνεργαστούν με το ΚΕΔΙΒΙΜ.

γ) για την ενίσχυση και εξειδίκευση εκπαιδευτικών δράσεων στο πλαίσιο στρατηγικών συνεργασιών με φορείς όπως, επαγγελματικές ενώσεις, επιμελητήρια, η ΔΥΠΑ, ο ΣΕΒ, ΣΕΒΕ, οι Ενώσεις Ξενοδόχων, κ.λπ.:

- Ο σχεδιασμός, εφαρμογή και προώθηση εξειδικευμένων προγραμμάτων κατάρτισης σε συνεργασία με τους φορείς αυτούς, πρωτίστως για τη διαρκή

και επικαιροποιημένη κάλυψη σχετικών αναγκών σε Περιφερειακό και Εθνικό επίπεδο.

- Η δημιουργία επαγγελματικών Προγραμμάτων Σπουδών για την παροχή εξειδικευμένης εκπαίδευσης στο προσωπικό δημόσιων και ιδιωτικών φορέων σύμφωνα με τη δυνατότητα που παρέχεται από τον νέο Νόμο – πλαίσιο για τα Α.Ε.Ι.

4. Εξωστρέφεια και Διεθνοποίηση

Σε ένα ευρωπαϊκό αλλά και διεθνές ανταγωνιστικό περιβάλλον, τα ελληνικά Α.Ε.Ι., ειδικά τα τελευταία χρόνια αναπτύσσουν και υλοποιούν στρατηγικές εξωστρέφειας, με κοινές γενικές κατευθύνσεις, οι οποίες κυρίως απορρέουν από τις προβλέψεις και τους περιορισμούς της σχετικής ισχύουσας νομοθεσίας, αλλά και με διαφοροποιήσεις και εξειδικεύσεις, λόγω της ιδιαίτερης ακαδημαϊκής τους ταυτότητας και των επιστημονικών αντικειμένων που θεραπεύουν.

Η διεθνής διάσταση της παρουσίας και της εξωστρέφειας ενός πανεπιστημιακού ιδρύματος επηρεάζει σημαντικά τη θέση του στα διεθνή συστήματα κατάταξης και τη φήμη του στο εξωτερικό, ενώ ταυτόχρονα συμβάλλει και στη διαμόρφωση του τελικού ύψους της ετήσιας επιχορήγησής του σύμφωνα με τα ισχύοντα ποσοτικά και ποιοτικά κριτήρια. Κυρίαρχη τάση μεταξύ των Ελληνικών Α.Ε.Ι. σήμερα αποτελεί η προσπάθεια σχεδιασμού και προσφοράς ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών (κυρίως πρώτου και δεύτερου κύκλου), η υλοποίηση προγραμμάτων Erasmus, η φιλοξενία, διοργάνωση και συνδιοργάνωση διεθνών συνεδρίων και θερινών σχολείων, καθώς και η ανάπτυξη δυναμικών συνεργασιών με εθνικούς φορείς και με ακαδημαϊκά ιδρύματα της αλλοδαπής, για την καθιέρωση της ανταγωνιστικής τους θέσης παγκοσμίως.

Ειδικά για το Ιόνιο Πανεπιστήμιο, η πρόοδος που έχει συντελεστεί τα τελευταία χρόνια στο πεδίο της εξωστρέφειας και της διεθνοποίησης είναι ιδιαίτερα σημαντική και στηρίζεται στην ενεργό συμμετοχή του Ιδρύματος σε δράσεις προβολής του έργου του με υψηλή απήχηση (π.χ. σε διεθνείς εκθέσεις), στην δημιουργία ενός περιβάλλοντος κατάλληλου για την καλλιέργεια συνεργασιών με Πανεπιστήμια του εξωτερικού (π.χ. με Πανεπιστήμια των Η.Π.Α.), πολλές εκ των οποίων συνιστούν υποδείγματα καλών πρακτικών, τη σύσταση διοικητικού κόμβου στην πόλη της Νέας Υόρκης και τον σχεδιασμό σε ετήσια βάση ενός σχεδίου προβολής και επικοινωνίας των δραστηριοτήτων του Ιδρύματος.

Βασικοί στόχοι που τίθενται για την επόμενη τετραετία στο πεδίο της εξωστρέφειας και της διεθνοποίησης του Ιονίου Πανεπιστημίου αποτελούν:

- Η ανάδειξη και η προβολή της ταυτότητας του Ιδρύματος και των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του σε τοπικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο, καθώς και η συστηματική προβολή όλων των εκπαιδευτικών, ερευνητικών και κοινωνικών δράσεων του.
- Η προσέλκυση ακαδημαϊκού και ερευνητικού δυναμικού με υψηλά προσόντα, αλλά και φοιτητών/φοιτητριών, τόσο Ελλήνων, όσο και προερχόμενων από το εξωτερικό.

- Η ανάδειξη του ειδικού ρόλου που μπορεί να διαδραματίσει το Ιόνιο Πανεπιστήμιο στην επίτευξη στόχων βιωσιμότητας και της μετάβασης σε μια ψηφιακή και πράσινη οικονομία.
- Η ενίσχυση της θέσης του Ιονίου Πανεπιστημίου στα διεθνή συστήματα ακαδημαϊκής κατάταξης (rankings) ως βασικό συστατικό της καλλιέργειας της ακαδημαϊκής εικόνας του Πανεπιστημίου σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.
- Στο πλαίσιο της διεθνοποίησης, ο σχεδιασμός και η ανάπτυξη προγραμμάτων προπτυχιακών και μεταπτυχιακών σπουδών, λαμβάνοντας υπόψη τα μοναδικά χαρακτηριστικά, αλλά και τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του Πανεπιστημίου, τις ευρωπαϊκές και παγκόσμιες ακαδημαϊκές τάσεις, και τη σχετική ζήτηση σε παγκόσμιο επίπεδο.
- Η επιλεκτική και δυναμική δικτύωση του Ιονίου Πανεπιστημίου και η προώθηση συνεργασιών και συμπράξεων με βάση το σχεδιασμό και τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα των Σχολών και των ακαδημαϊκών Τμημάτων του Ιονίου Πανεπιστημίου.

Για την επίτευξη της παραπάνω στοχοθεσίας, σχεδιάζονται να υλοποιηθούν οι ακόλουθες δράσεις ανά στόχο:

α) για την ανάδειξη και προβολή της ταυτότητας του Ιονίου Πανεπιστημίου και των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του σε τοπικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο, καθώς και η συστηματική προβολή όλων των εκπαιδευτικών, ερευνητικών και κοινωνικών δράσεων του:

- Η επικαιροποίηση σε ετήσια βάση του σχεδίου ιδρυματικής προβολής και επικοινωνίας από ειδική ιδρυματική επιτροπή, βάσει των ετήσιων προτεραιοτήτων, αναγκών και οικονομικών δυνατοτήτων του Ιδρύματος.
- Η διαρκής συνεργασία με την Study in Greece για την ενίσχυση και εξειδίκευση της προβολής και της προώθησης του εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου του Ιονίου Πανεπιστημίου σε επιλεγμένες χώρες υψηλού ενδιαφέροντος.
- Η διοργάνωση εκδηλώσεων εθνικής και διεθνούς εμβέλειας στις εγκαταστάσεις του Ιονίου Πανεπιστημίου, με βασικό αντικείμενο το εκπαιδευτικό και το ερευνητικό του έργο.
- Η παρουσία και συμμετοχή σε διεθνείς και ειδικές εκθέσεις στην Ελλάδα, αλλά και στο εξωτερικό (όπως π.χ. στην Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης, στην έκθεση Beyond κ.λπ.).
- Η συστηματική εκπροσώπηση με ομιλίες/παρεμβάσεις σε κορυφαίες εκδηλώσεις, οικονομικά/πολιτικά φόρα στην Ελλάδα, αλλά και στο εξωτερικό.
- Η ενθάρρυνση και η υποστήριξη της παρουσίας ομάδων φοιτητών και φοιτητριών σε εκδηλώσεις και διαγωνισμούς διεθνούς εμβέλειας.
- Η συνέχιση και διεύρυνση της συστηματικής παρουσίας του Ιδρύματος στα πλέον διαδεδομένα μέσα κοινωνικής δικτύωσης.
- Η διαρκής επικαιροποίηση του κεντρικού ιστοχώρου του Πανεπιστημίου με το όποιο νέο περιεχόμενο.
- Η ανάπτυξη προωθητικού υλικού του Ιδρύματος σε πολλαπλές γλώσσες.

β) για την προσέλκυση ακαδημαϊκού και ερευνητικού δυναμικού με υψηλά προσόντα, αλλά και φοιτητών/φοιτητριών, τόσο Ελλήνων, όσο και προερχόμενων από το εξωτερικό:

- Ο σχεδιασμός ειδικών δράσεων προβολής και προσέλκυσης ακαδημαϊκού-ερευνητικού δυναμικού και φοιτητών/ριών, βασιζόμενοι στην υπάρχουσα εμπειρία που έχει ήδη αποκτηθεί από την ετήσια δράση Zoom-Into-Ionio.
- Η ενίσχυση του αριθμού των εισερχόμενων φοιτητών/ριών μέσω του προγράμματος Erasmus+ και η έμφαση στη δημιουργία ειδικών προγραμμάτων διασυνοριακής κινητικότητας.
- Η ανάδειξη της διάστασης της φοιτητικής εμπειρίας εντός και εκτός των χώρων του Ιονίου Πανεπιστημίου.
- Η προσέλκυση Ελλήνων επιστημόνων της διασποράς αξιοποιώντας τον θεσμό του/της Επισκέπτη/ριας Καθηγητή/ριας.
- Η διοργάνωση θερινών σχολείων σε αλλοδαπούς και ομογενείς φοιτητές/ριες/μαθητές/ριες, με αντικείμενα όπως ενδεικτικά η Ελληνική Γλώσσα, Ιστορία και η Επτανησιακή Τέχνη.

γ) για την ανάδειξη του ειδικού ρόλου που μπορεί να διαδραματίσει το Ιόνιο Πανεπιστήμιο στην επίτευξη στόχων βιωσιμότητας και της μετάβασης σε μια ψηφιακή και πράσινη οικονομία:

- Η θεσμοθέτηση και διαρκής επικαιροποίηση των πολιτικών εναρμόνισης του Ιονίου Πανεπιστημίου με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ο.Η.Ε.
- Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση στοχευμένων δράσεων βιώσιμης ανάπτυξης από την αρμόδια Ιδρυματική Επιτροπή στο πλαίσιο της ήδη εγκεκριμένης «Χάρτας Αειφορίας» των Ελληνικών Πανεπιστημίων.
- Η κατάρτιση ενός πλάνου περαιτέρω διεύρυνσης του ψηφιακού μετασχηματισμού σε όλο το εύρος ακαδημαϊκών και διοικητικών λειτουργιών του Ιδρύματος, καθώς και η υιοθέτηση προτάσεων για απλοποίηση διαδικασιών εντός του νέου ψηφιακού περιβάλλοντος.
- Η διερεύνηση δυνατοτήτων στοχευμένων συνεργασιών με επιλεγμένα Πανεπιστήμια του εξωτερικού, με προτεραιότητα στα πεδία βιώσιμης ανάπτυξης, πράσινης και ψηφιακής καινοτομίας.

δ) για την ενίσχυση της θέσης του Ιονίου Πανεπιστημίου στα διεθνή συστήματα ακαδημαϊκής κατάταξης (rankings) ως βασικό συστατικό της καλλιέργειας της ακαδημαϊκής εικόνας του Πανεπιστημίου σε εθνικό και διεθνές επίπεδο:

- Η στρατηγική επιλογή των λιστών προτεραιότητας, με παρακολούθηση και επικαιροποίηση ανά έτος.
- Η συνέχιση της λειτουργίας της αρμόδιας για τον παραπάνω σκοπό ιδρυματικής επιτροπής και η διάθεση ειδικής διοικητικής υποστήριξης μέσω σχετικής πρόβλεψης στον νέο οργανισμό.
- Η διαρκής καθοδήγηση της ακαδημαϊκής κοινότητας κυρίως μέσω της ΜΟ.ΔΙ.Π. προς την κατεύθυνση επίτευξης συγκεκριμένης στοχοθεσίας που σχετίζεται με τις παραμέτρους και κριτήρια κατάταξης.

ε) για τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη προγραμμάτων προπτυχιακών και μεταπτυχιακών σπουδών, λαμβάνοντας υπόψιν τα μοναδικά χαρακτηριστικά αλλά και τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα του Πανεπιστημίου, τις ευρωπαϊκές και παγκόσμιες ακαδημαϊκές τάσεις, και τη σχετική ζήτηση σε παγκόσμιο επίπεδο:

- Η περαιτέρω ενίσχυση των αγγλόφωνων τμημάτων σε επίπεδο τεχνογνωσίας σε συνεργασία με Πανεπιστήμια ενδιαφέροντος στο εξωτερικό (Ευρώπη, ΗΠΑ, Κίνα κ.α.),.
- Η υποστήριξη των υφιστάμενων συνεργασιών με Πανεπιστήμια των Η.Π.Α. και η καλλιέργεια νέων, αξιοποιώντας την λειτουργία του διοικητικού κόμβου του Ιδρύματος στην πόλη της Νέας Υόρκης, αλλά και των σχετικών πρωτοβουλιών του Υπουργείου Παιδείας (όπως π.χ. το Pharos Summit).
- Η ανάπτυξη διακρατικών, διαθεματικών προγραμμάτων σπουδών, με αντικείμενο μεταξύ άλλων τη βιωσιμότητα, την πράσινη και την ψηφιακή μετάβαση.

στ) για την επιλεκτική και δυναμική δικτύωση του Ιονίου Πανεπιστημίου και την προώθηση συνεργασιών και συμπράξεων με βάση το σχεδιασμό και τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα των Σχολών και των ακαδημαϊκών Τμημάτων του Ιονίου Πανεπιστημίου:

- Η ένταξη του Ιονίου Πανεπιστημίου σε Συμμαχία Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων, μέσα από την πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Ένωσης «Ευρωπαϊκά πανεπιστήμια» με στόχο την βελτίωση της ποιότητας της εκπαίδευσης και της διεθνούς ανταγωνιστικότητας βάσει κριτηρίων κοινής στοχοθεσίας, ακαδημαϊκής συνάφειας ή/και γεωγραφικών χαρακτηριστικών.
- Η συνεργασία με ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς, όπως ενδεικτικά την UNESCO και τον Ο.Η.Ε..
- Η πλήρης αξιοποίηση του ρόλου των αποφοίτων του Ιονίου Πανεπιστημίου που δραστηριοποιούνται επιστημονικά και επαγγελματικά στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.
- Η υποστήριξη σύστασης και λειτουργίας θεματικών δικτύων, όπως για παράδειγμα έχει ήδη συμβεί με το δίκτυο Ionian Hall of Science.
- Η ενεργός συμμετοχή και εκπροσώπηση σε κεντρικά παγκόσμια και ευρωπαϊκά συνέδρια με αντικείμενο τις εξελίξεις και τις προοπτικές της ανώτατης εκπαίδευσης.
- Η συμμετοχή σε πανεπιστημιακά δίκτυα στρατηγικών συμμαχιών σε ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο.

5. Σύνδεση με την Κοινωνία και την Οικονομία - Ενίσχυση της Καινοτομίας

Η σύνδεση ενός Α.Ε.Ι. με την κοινωνία και τον παραγωγικό ιστό αποτελεί θεμελιώδη διάσταση της λειτουργίας του, η οποία προκύπτει τόσο από το ισχύον θεσμικό πλαίσιο, όσο και από τον θεμελιώδη ρόλο του ως παρόχου εκπαίδευσης και φορέα εκπόνησης έρευνας. Η σύνδεση αυτή καθίσταται περισσότερο απαραίτητη στην περίπτωση ενός Πανεπιστημίου με έδρα την Περιφέρεια, όπως το Ιόνιο Πανεπιστήμιο, με αμφίδρομο τρόπο, δεδομένου ότι η ίδια η λειτουργία του Πανεπιστημίου και η αναπτυξιακή του πορεία καθορίζεται σε μεγάλο βαθμό από την στάση και τα χαρακτηριστικά της τοπικής κοινωνίας όπου έχει έδρα.

Τα τελευταία χρόνια, η σύνδεση του Ιονίου Πανεπιστημίου με την τοπική κοινωνία των Ιόνιων Νησιών έχει καλλιεργηθεί συστηματικά πέραν της οικονομικής ωφέλειας στην πραγματικά επιθυμητή της βάση, αυτής της κοινωνικής, εκπαιδευτικής και

ερευνητικής συνεισφοράς. Αυτό αποδεικνύεται στην πράξη με τις σχετικές με το θέμα αυτό παρατηρήσεις που καταθέτουν οι εξωτερικοί εμπειρογνώμονες που πραγματοποιούν τις πιστοποιήσεις, τόσο του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας, όσο και των προπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών. Παράλληλα, το Ιόνιο Πανεπιστήμιο έχει ήδη υπογράψει σειρά συμφωνητικών συνεργασίας με φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης Α΄ και Β΄ βαθμού, με επιμελητήρια, επαγγελματικές και επιστημονικές ενώσεις, ενώ ταυτόχρονα έχει διοργανώσει σειρά εκδηλώσεων με αντικείμενο την τοπική ανάπτυξη (όπως π.χ. το συνέδριο «Κέρκυρα 2042»). Παράλληλα, παρόμοιου τύπου συνεργασίες έχουν συναφθεί και με αντίστοιχους φορείς εκτός της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.

Σε σχέση με τον ρόλο του Ιονίου Πανεπιστημίου στην ενίσχυση της καινοτομίας στα γεωγραφικά όρια της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, αυτός χαρακτηρίζεται ως ιδιαίτερα σημαντικός, καθώς το Ίδρυμα είναι ο μοναδικός φορέας τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και εκπόνησης έρευνας που έχει έδρα στην Περιφέρεια. Μετά την θεσμοθέτηση του Πανεπιστημιακού Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας, στην Περιφέρεια Ιονίων Νήσων πλέον έχει έδρα και μια αμιγώς ερευνητική δομή, η οποία με τον διαθεματικό προσανατολισμό έρευνας, μπορεί να δημιουργήσει ουσιαστικές συνέργειες μεταξύ υφιστάμενων εργαστηρίων, Τμημάτων και Σχολών, ενισχύοντας τις προοπτικές ενίσχυσης της καινοτομίας στους πρωτεύοντες παραγωγικούς κλάδους της Περιφέρειας, οι οποίοι είναι εξ ορισμού διαθεματικοί (όπως π.χ. ο Τουρισμός).

Σύμφωνα με τα παραπάνω, η στοχοθεσία στον τομέα της σύνδεσης με την κοινωνία και την οικονομία και της ενίσχυσης της καινοτομίας για την επόμενη τετραετία, περιλαμβάνει:

- Την ανάδειξη του Ιονίου Πανεπιστημίου ως κεντρικού πυρήνα στην προσπάθεια ανάπτυξης ενός ολοκληρωμένου οικοσυστήματος καινοτομίας με έμφαση στο βασικό παραγωγικό πυλώνα της Περιφέρειας, τον τουρισμό, αλλά και σε άλλες θεματικές, όπως το περιβάλλον, η κλιματική κρίση και η πολιτική προστασία, ο πολιτισμός και οι τέχνες.
- Την ενίσχυση του οικοσυστήματος καινοτομίας με την δραστηριοποίηση ερευνητικού προσωπικού υψηλού επιπέδου, αλλά και την ίδρυση ή προσέλκυση εταιρειών τεχνολογίας.
- Τη διασύνδεση των προγραμμάτων σπουδών και των τριών κύκλων με την αγορά εργασίας.
- Τη διαρκή ενεργό συμμετοχή στα πολιτιστικά και κοινωνικά δρώμενα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- Την ανάδειξη του Ιονίου Πανεπιστημίου σε κέντρο πράσινης και ψηφιακής καινοτομίας, ικανού να αναπτύσσει και να μεταφέρει προς τρίτους σχετικές καλές πρακτικές.

Για την επίτευξη της παραπάνω στοχοθεσίας, προτείνονται οι παρακάτω δράσεις ανά στόχο:

α) Για την ανάδειξη του Ιονίου Πανεπιστημίου ως κεντρικού πυρήνα στην προσπάθεια ανάπτυξης ενός ολοκληρωμένου οικοσυστήματος καινοτομίας με έμφαση στο βασικό παραγωγικό πυλώνα της Περιφέρειας, τον τουρισμό, αλλά και σε άλλες θεματικές, όπως το περιβάλλον, η κλιματική κρίση και η πολιτική προστασία, ο πολιτισμός και οι τέχνες:

- Η συμμετοχή του Ιονίου Πανεπιστημίου σε δράσεις των ΟΤΑ Α΄ και Β΄ βαθμού που σχετίζονται με την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, όπως η δημιουργία εκκολαπτηρίου ή/και θερμοκοιτίδων επιχειρήσεων.
- Η θεσμική συμμετοχή του Ιδρύματος σε φορείς διαχείρισης και σε θεματικά παρατηρητήρια εντός της εμβέλειας της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- Η σύνδεση της εφαρμοσμένης έρευνας με την καινοτομία, όπως για παράδειγμα με την χρηματοδότηση βιομηχανικών διδακτορικών.
- Η ενίσχυση του ρόλου του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας για τη σύνδεση της εφαρμοσμένης έρευνας με την καινοτομία, με παράλληλη αξιοποίηση του δικτύου ΠΡΑΞΗ στο οποίο το Γραφείο έχει ήδη ενταχθεί.
- Η ενίσχυση του ρόλου και η προβολή των δράσεων του Πανεπιστημιακού Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας ως μέσου καλλιέργειας και εκπόνησης διαθεματικής έρευνας.
- Η πλήρης αξιοποίηση των ιδρυθέντων Κέντρων Ικανοτήτων, στα οποία το Ιόνιο Πανεπιστήμιο ήδη συμμετέχει διά ερευνητικών του ομάδων.

β) Για την ενίσχυση του οικοσυστήματος καινοτομίας με την δραστηριοποίηση ερευνητικού προσωπικού υψηλού επιπέδου, αλλά και την ίδρυση ή προσέλκυση εταιρειών τεχνολογίας:

- Η υποστήριξη της ακαδημαϊκής κοινότητας για την δημιουργία νέων τεχνοβλαστών.
- Η συμμετοχή του Ιονίου Πανεπιστημίου στο σχεδιασμό και την οργάνωση του περιφερειακού αποθετηρίου έρευνας.
- Η προβολή των θεσμοθετημένων εργαστηρίων με σκοπό τη διασύνδεσή τους με τις επιχειρήσεις καθώς και την παροχή υπηρεσιών.
- Η διοργάνωση ημερών ερευνητή για την εκλαϊκευμένη παρουσίαση των αποτελεσμάτων της έρευνας που παράγονται από τις ερευνητικές ομάδες του Ιονίου Πανεπιστημίου.
- Η επιστημονική υποστήριξη των φορέων αυτοδιοίκησης αλλά και λοιπών φορέων (επιμελητηρίων, επαγγελματικών και επιστημονικών ενώσεων), με τον ρόλο του τεχνικού/επιστημονικού συμβούλου, όποτε αυτό ζητηθεί:

γ) Για τη διασύνδεση των προγραμμάτων σπουδών και των τριών κύκλων με την αγορά εργασίας:

- Η υποστήριξη της λειτουργίας και της ενίσχυσης του νεοσύστατου συλλόγου αποφοίτων του Ιονίου Πανεπιστημίου με την διαρκή ενημέρωση των νέων αποφοίτων και την παράλληλη λειτουργία πλατφόρμας για τη διασύνδεση των αποφοίτων του Ιονίου Πανεπιστημίου, με στόχο την εξαγωγή πληροφοριών σχετικά με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας καθώς και την απορρόφηση και επαγγελματική πορεία των αποφοίτων.
- Η περαιτέρω ανάπτυξη του Γραφείου Διασύνδεσης με σκοπό την επέκταση των δράσεών του και την αποτελεσματική διασύνδεση των επιχειρήσεων στην περιοχή με τους αποφοίτους του Ιονίου Πανεπιστημίου.
- Η οργάνωση Ημερών Καριέρας (Career Days) σε επίπεδο κυρίως Περιφέρειας αλλά και ευρύτερα, με σκοπό τη διερεύνηση δυνατοτήτων προσανατολισμού των φοιτητών/ριών αλλά και της απορρόφησής τους στην αγορά εργασίας.

- Η προώθηση της επιχειρηματικότητας στα Προγράμματα Σπουδών και η διοργάνωση φοιτητικών διαγωνισμών επιχειρηματικότητας και καινοτομίας.
- Η καλλιέργεια του θεσμού του mentoring στο πλαίσιο των παρεχόμενων σπουδών, κυρίως μέσου του Κέντρου Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας.

δ) Για τη διαρκή ενεργό συμμετοχή στα πολιτιστικά και κοινωνικά δρώμενα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων:

- Η συνέχιση και εμπάθυνση της δικτύωσης και των συμπράξεων του Ιονίου Πανεπιστημίου με φορείς και θεσμούς της τοπικής κοινωνίας στους τομείς του τουρισμού, του πολιτισμού και των τεχνών, του περιβάλλοντος και της κλιματικής κρίσης, της διάδοσης της επιστήμης και της προώθησης των αποτελεσμάτων της έρευνας προς την κατεύθυνση επίλυσης προβλημάτων και βελτιστοποίησης διαδικασιών.
- Η ενίσχυση των δράσεων εθελοντισμού με παροχή κινήτρων προς τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας που ενδιαφέρονται να συμμετέχουν σε αυτές.
- Η κατάρτιση προγράμματος συμμετοχής σε εκδηλώσεις και δράσεις, λαμβάνοντας υπόψιν τον σχετικό προγραμματισμό των πόλεων/νησιών.
- Η διεύρυνση της διάθεσης των υποδομών του Ιδρύματος για τη διεξαγωγή εκδηλώσεων, με την εφαρμογή σχετικού κανονισμού και την οργάνωσή τους μέσω της Εταιρείας Αξιοποίησης και Διαχείρισης της Περιουσίας του Ιονίου Πανεπιστημίου (η πρόταση ίδρυσης της οποίας έχει ήδη κατατεθεί στο Υπουργείο Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού).
- Η δημιουργία ενός ιδρυματικού διαδικτυακού ραδιοφωνικού σταθμού που θα προβάλλει μεταξύ άλλων τα επιτεύγματα και τις δραστηριότητες του Ιονίου Πανεπιστημίου.
- Η δημιουργία εκδόσεων του Ιονίου Πανεπιστημίου

ε) Για την ανάδειξη του Ιονίου Πανεπιστημίου σε κέντρο πράσινης και ψηφιακής καινοτομίας, ικανού να αναπτύσσει και να μεταφέρει προς τρίτους σχετικές καλές πρακτικές:

- Η συμμετοχή στον σχεδιασμό ενός ολιστικού, πρότυπου και βιώσιμου μοντέλου περιβαλλοντικής, οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ανάπτυξης για τα Ιόνια Νησιά, με έμφαση στην τουριστική ανάπτυξη και διαχείριση, την κλιματική κρίση, τη διατήρηση και διαχείριση της πολιτισμικής ταυτότητας και παράδοσης και τον ψηφιακό μετασχηματισμό.
- Η συνεργασία με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς και δυνητικούς εταίρους για να γίνει η Περιφέρεια Ιονίων Νήσων πρότυπο μεταξύ των αντίστοιχων περιφερειών της Ευρώπης.

6. Αναβάθμιση της Ποιότητας του Ακαδημαϊκού Περιβάλλοντος

Οι βασικοί παράγοντες που συντελούν στην σύνθεση ενός αναβαθμισμένου ποιοτικά ακαδημαϊκού περιβάλλοντος αφορούν σε κτιριακές υποδομές, διαθέσιμη υποστηρικτική και εκπαιδευτική υλικοτεχνική υποδομή, ψηφιακές υπηρεσίες, διοικητική υποστήριξη, ποιοτικές υπηρεσίες φοιτητικής μέριμνας, καθώς και οργάνωση παράλληλων πολιτιστικών και αθλητικών συλλογικών δραστηριοτήτων, εκμεταλλεόμενοι όπου αυτό είναι εφικτό τον εθελοντισμό, ο οποίος στην

ακαδημαϊκή κοινότητα του Ιονίου Πανεπιστημίου έχει στο παρελθόν ηχηρή παρουσία σε ποικίλες διοργανώσεις και εκδηλώσεις του Ιδρύματος. Ένα αναβαθμισμένης ποιότητας ακαδημαϊκό περιβάλλον συμβάλλει χωρίς αμφιβολία στην επιτυχημένη πορεία των σπουδών των φοιτητών και των φοιτητριών με τη διαμόρφωση κατάλληλων συνθηκών διευκόλυνσης της πρόσβασης στις σπουδές, αλλά ταυτόχρονα βελτιώνει και την εργασιακή καθημερινότητα του διδακτικού, ερευνητικού και διοικητικού προσωπικού, δημιουργώντας έτσι πολλαπλασιαστικά οφέλη.

Επιπλέον, ένα σύγχρονο ακαδημαϊκό περιβάλλον, σύμφωνα με τα καταγραφόμενα διεθνώς δεδομένα, οφείλει να είναι φοιτητοκεντρικό, συμπεριληπτικό, προσβάσιμο και να καλλιεργεί μια αίσθηση οικειότητας και του ανήκειν στην ακαδημαϊκή οικογένεια. Το τελευταίο χαρακτηριστικό είναι σε μεγάλο βαθμό χαρακτηριστικό της ακαδημαϊκής ταυτότητας του Ιονίου Πανεπιστημίου.

Σύμφωνα με τα παραπάνω, οι στόχοι στον τομέα της αναβάθμισης της ποιότητας του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος, περιλαμβάνουν:

- Την ολοκλήρωση της σχεδίασης ενός ρεαλιστικού (βάσει των ιδιαίτερων συνθηκών που επικρατούν στα νησιά) κτιριολογικού προγράμματος και την αναβάθμιση και επέκταση των διαθέσιμων κτιριακών υποδομών.
- Την αναβάθμιση και βελτίωση της διαθέσιμης υλικοτεχνικής υποδομής και την προώθηση του ψηφιακού μετασχηματισμού.
- Την εφαρμογή του νέου Οργανισμού του Ιονίου Πανεπιστημίου που θα εξυπηρετήσει τις σημερινές αλλά και τις μελλοντικές ανάγκες, σε πλήρη συμμόρφωση με τις προβλέψεις της νομοθεσίας, αλλά και τις ιδιαιτερότητες του Ιδρύματος.
- Την περαιτέρω ποσοτική και ποιοτική ενίσχυση των υπηρεσιών φοιτητικής μέριμνας με ισόρροπο τρόπο μεταξύ των νησιών.
- Την ενίσχυση των δυνατοτήτων πρόσβασης στις σπουδές.
- Την ενίσχυση της προσβασιμότητας (φυσικής και ψηφιακής) προς την κατεύθυνση δημιουργίας ενός πλήρως προσβάσιμου ανώτατου εκπαιδευτικού ιδρύματος στην περιφέρεια.
- Τον σχεδιασμό και την υιοθέτηση δράσεων συνολικής αναβάθμισης του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος.
- Την επιβράβευση της αριστείας και του έργου του διδακτικού, ερευνητικού και διοικητικού προσωπικού.

Για την επίτευξη της παραπάνω στοχοθεσίας, προτείνονται οι παρακάτω δράσεις ανά στόχο:

α) για την ολοκλήρωση της σχεδίασης ενός ρεαλιστικού (βάσει των ιδιαίτερων συνθηκών που επικρατούν στα νησιά) κτιριολογικού προγράμματος και την αναβάθμιση και επέκταση των διαθέσιμων κτιριακών υποδομών:

- Η μελέτη και στην συνέχεια κατασκευή νέου κτιρίου στο Αργοστόλι για τις εκπαιδευτικές ανάγκες των Τμημάτων Επιστήμης και Τεχνολογίας Τροφίμων και Ψηφιακών Μέσων και Επικοινωνίας.
- Η ολοκλήρωση της αγοράς και η διαμόρφωση του κτιρίου της Τράπεζας της Ελλάδος για την φιλοξενία του Τμήματος Τουρισμού.

- Η χρηματοδότηση της αποκατάστασης του Μεγάλου Καποδίστρια στην Κέρκυρα, σύμφωνα με την μελέτη που έχει ήδη ολοκληρωθεί.
- Η αποκατάσταση του κτιρίου των «πλυντηρίων» στο χώρο του παλαιού ψυχιατρείου της Κέρκυρας, κατόπιν σχετικής εγκρίσεως του Δ.Σ. του Γενικού Νοσοκομείου Κέρκυρας.
- Η έναρξη της κατασκευής του κτιρίου του Τμήματος Μουσικών Σπουδών εφόσον ξεπεραστούν τα προβλήματα με τα αρχαιολογικού ενδιαφέροντος ευρήματα ή η αναζήτηση εναλλακτικών λύσεων για την όσο το δυνατό πιο σύντομη εξεύρεση ικανοποιητικής λύσης με αγορά ή ανταλλαγή ιδιοκτησιών.
- Η ανακαίνιση και συντήρηση της φοιτητικής εστίας στην Κέρκυρα και στα υπόλοιπα κτίρια του Ιονίου Πανεπιστημίου.
- Η ολοκλήρωση της διαδικασίας μίσθωσης και η διαμόρφωση του κτιρίου του Πετρίδειου κληροδοτήματος στην Κέρκυρα για την στέγαση φοιτητών και φοιτητριών.
- Η ολοκλήρωση του έργου μελετο-κατασκευής του κτιρίου του πνευματικού κέντρου στην πόλη της Λευκάδας.
- Η εύρεση λύσεων για την στέγαση φοιτητών και φοιτητριών στην πόλη του Αργοστολίου κατά την μεταβατική περίοδο έως την ανέγερση φοιτητικής εστίας.
- Η αύξηση του αριθμού των κλινών για την στέγαση φοιτητών και φοιτητριών στην πόλη του Ζακύνθου κατά την μεταβατική περίοδο έως την ανέγερση φοιτητικής εστίας, σε συνεργασία με τον Δήμο Ζακύνθου.
- Η ολοκλήρωση του σχεδιασμού ανέγερσης σύγχρονων φοιτητικών εστιών στην Ζάκυνθο, Αργοστόλι, Λευκάδα (υπό προϋποθέσεις) και Κέρκυρα, σύμφωνα με το μοντέλο των μη-ανταποδοτικών ΣΔΙΤ.
- Η χαρτογράφηση διαθέσιμων ακινήτων κατάλληλων προς εκπαιδευτική χρήση από το Ιόνιο Πανεπιστήμιο προς αγορά.
- Η διαρκής επικαιροποίηση των ποσοτικών και ποιοτικών χαρακτηριστικών της φοιτητικής στέγης με διαδικασία συμπλήρωσης ηλεκτρονικού ερωτηματολογίου.

β) για την αναβάθμιση και βελτίωση της διαθέσιμης υλικοτεχνικής υποδομής και την προώθηση του ψηφιακού μετασχηματισμού:

- Η πλήρης αξιοποίηση κονδυλίων προερχόμενων από το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης, το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και λοιπά σχετικά Τομεακά Προγράμματα.
- Η ενίσχυση της ενεργειακής αυτονομίας και η σχετική αναβάθμιση των υποδομών του Ιδρύματος με απώτερο στόχο την μετατροπή του σε Πράσινο Πανεπιστήμιο, σύμφωνα με το πρότυπο που ακολουθείται ήδη στο ιδιόκτητο κτίριο του Ιδρύματος στην Ζάκυνθο. Εκπόνηση σχετικής μελέτης για κατάθεση αιτήματος χρηματοδότησης από το Πράσινο Ταμείο.
- Η οργάνωση και λειτουργία αποθήκης υλικού με στόχο την έγκαιρη αποκατάσταση βλαβών σε κτιριακές και λοιπές υποδομές, οι οποίες θα μπορούν να δηλώνονται και από το πάσης φύσεως προσωπικό μέσω ηλεκτρονικού μηχανισμού e-ticketing.

- Η σταδιακή ενσωμάτωση της ηλεκτροκίνησης με αντικατάσταση υφιστάμενων οχημάτων από ηλεκτρικά αυτοκίνητα και τοποθέτηση ηλεκτροφορτιστών στα campuses του Πανεπιστημίου.
- Η σταδιακή ψηφιοποίηση των πάσης φύσεως υπηρεσιών που προσφέρονται από το Ίδρυμα, με αφετηρία την εφαρμογή ενιαίου συστήματος διακίνησης εγγράφων και την διασύνδεση όλων των πληροφοριακών συστημάτων μεταξύ τους, αλλά και με την πύλη gov.gr.
- Η δημιουργία και διάθεση εφαρμογών κινητού με ενημερωτικό χαρακτήρα αλλά και δυνατότητες υποστήριξης ακαδημαϊκών και διοικητικών υπηρεσιών για όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας του Ιονίου Πανεπιστημίου.
- Η οργάνωση της προσωποποιημένης παρουσίας των διαθέσιμων ψηφιακών υπηρεσιών ανά Διεύθυνση στο διαδίκτυο.
- Η επικαιροποίηση της χαρτογράφησης των εκπαιδευτικών, ερευνητικών και διοικητικών αναγκών για την υποβολή προτάσεων προμήθειας σχετικού ηλεκτρονικού εξοπλισμού από προγράμματα όπως το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ιονίων Νήσων.
- Η υλοποίηση του σχεδίου ασφάλειας και προστασίας βάσει των πραγματικών αναγκών του προσωπικού του Ιδρύματος και των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών του τόπου έδρας των υποδομών του.

γ) για την εφαρμογή του νέου Οργανισμού του Ιονίου Πανεπιστημίου που θα εξυπηρετήσει τις σημερινές αλλά και τις μελλοντικές ανάγκες, σε πλήρη συμμόρφωση με τις προβλέψεις της νομοθεσίας, αλλά και τις ιδιαιτερότητες του Ιδρύματος:

- Η ολοκλήρωση της διαδικασίας κατάρτισης του νέου Οργανισμού, με πρόβλεψη για περίοδο δημόσιας διαβούλευσης και ταυτόχρονη διεκδίκηση αύξησης των πιστώσεων για την πλήρωση των προβλεπόμενων σε αυτόν οργανικών θέσεων.
- Η δημιουργία κινήτρων για την συμμετοχή του διοικητικού προσωπικού σε δράσεις κατάρτισης και επιμόρφωσης
- Ο περαιτέρω εκσυγχρονισμός και η απλούστευση των διαδικασιών λειτουργίας και παροχής υπηρεσιών από τις επιμέρους διοικητικές μονάδες, με έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό τους.
- Η πλήρης εκμετάλλευση του ήδη εγκατεστημένου συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου προς την κατεύθυνση της απλοποίησης των διαδικασιών και της αλληλεπίδρασης μεταξύ των ακαδημαϊκών και διοικητικών μονάδων του Ιδρύματος.

δ) για την περαιτέρω ποσοτική και ποιοτική ενίσχυση των υπηρεσιών φοιτητικής μέριμνας με ισόρροπο τρόπο μεταξύ των νησιών:

- Η διαρκής καταγραφή των σχετικών αναγκών και εμπειριών των φοιτητών και φοιτητριών με χρήση ανώνυμων ερωτηματολογίων.
- Για την εν λειτουργία φοιτητική εστία στην πόλη της Κέρκυρας, η σταδιακή μετατόπιση του κέντρου βάρους από την “αξιοπρεπή διαβίωση” (συνεχής συντήρηση και εξωραϊσμός υφιστάμενων εγκαταστάσεων) στις “ποιοτικές συνθήκες διαμονής” (συνεχής υποστήριξη αφενός για τις καθημερινές ανάγκες των οικότροφων και αφετέρου για τη μεταξύ τους αλληλεπίδραση).

- Η ανάπτυξη κέντρων ευεξίας, δηλαδή χώρων όπου υποστηρίζονται ποικίλα προγράμματα, ανάλογα με τις ιδιαιτερότητες της κάθε πόλης – έδρας του Ιδρύματος.
- Η βελτίωση των όρων της αστικής διασύνδεσης στις πόλεις της Κέρκυρας και της Ζακύνθου.
- Η συνέχιση παροχής δωρεάν υπηρεσιών Ψυχολογικής και Συμβουλευτικής Υποστήριξης για το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού του Ιονίου Πανεπιστημίου σε όλα τα νησιά με ενσωμάτωση της αντίστοιχης δομής στον Οργανισμό και με ταυτόχρονη προσπάθεια στελέχωσης με μόνιμο προσωπικό.

ε) για την ενίσχυση των δυνατοτήτων πρόσβασης στις σπουδές:

- Η δημιουργία κόμβων υβριδικής εξ αποστάσεως εκπαίδευσης για την παρακολούθηση μαθημάτων, σεμιναρίων και κύκλων κατάρτισης που προσφέρονται στο πλαίσιο προγραμμάτων σπουδών ή προγραμμάτων απόκτησης πρόσθετων δεξιοτήτων βάσει του Ν.4957/22.
- Η οργάνωση και η λειτουργία παραρτημάτων της Κεντρικής Βιβλιοθήκης του Ιονίου Πανεπιστημίου σε όλα τα νησιά.
- Η μετατροπή και διάθεση ακαδημαϊκών βοηθημάτων που διανέμονται στο πλαίσιο της εκπαιδευτικής διαδικασίας όλων των κύκλων σπουδών σε διαφορετικές προσβάσιμες ψηφιακές μορφές.
- Η διάθεση ειδικού εξοπλισμού και Σταθμών Εργασίας για ΦμεΑ στη βιβλιοθήκη ή σε άλλους χώρους.
- Η κατάθεση πρότασης για νομοθετική ρύθμιση/τροπολογία για τη δημιουργία Ακαδημαϊκού Νησιωτικού Ισοδυναμού για την αντιστάθμιση (διά της πραγματικής μείωσης) του υψηλότερου κόστους σπουδών στις νησιωτικές περιοχές, βελτιώνοντας τους όρους οικονομικής πρόσβασης.
- Οι θεσμικές παρεμβάσεις για την αντιμετώπιση των προβλημάτων πρόσβασης στις σπουδές που δημιουργούνται ως συνέπεια της βραχυχρόνιας μίσθωσης ακινήτων για μεγάλο χρονικό διάστημα σε ετήσια βάση.

στ) για την ενίσχυση της προσβασιμότητας (φυσικής και ψηφιακής) προς την κατεύθυνση δημιουργίας ενός πλήρως προσβάσιμου ανώτατου εκπαιδευτικού ιδρύματος στην περιφέρεια:

- Η υποστήριξη της ισότιμης πρόσβασης ατόμων με αναπηρία, χρόνιες παθήσεις ή και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες.
- Προσβάσιμο φυσικό και δομημένο περιβάλλον: τεχνική παρέμβαση σε υφιστάμενα κτήρια και στα campuses του Ιδρύματος ώστε αυτά να καταστούν πλήρως προσβάσιμα και εγκατάσταση συστημάτων καθοδήγησης μετακίνησης ατόμων με αισθητηριακές δυσχέρειες ακοής με φωτεινές σημάνσεις, όρασης με σύγχρονες ηχητικές διεπαφές και γραφή Braille, κ.ά.
- Προσβάσιμη ψηφιακή πληροφορία: Πλήρης υιοθέτηση και συμμόρφωση με τις ισχύουσες WCAG τυποποιήσεις της πρωτοβουλίας για την προσβασιμότητα (WAI) και της Κοινοπραξίας για τον Παγκόσμιο Ιστό (W3C) για παρουσίαση των πάσης φύσεως ιδρυματικών ιστότοπων.
- Η παροχή υποστηρικτικών τεχνολογιών και απαραίτητων εναλλακτικών τρόπων και μέσων (τεχνικά βοηθήματα, ειδικός εξοπλισμός) για την ισότιμη

συμμετοχή και εκπλήρωση των ακαδημαϊκών υποχρεώσεων των ΦμεΑ (συγγραφή εργασιών, συμμετοχή σε projects και εξετάσεις κ.ά.) και την προώθηση της συνεργατικής μάθησης και την οικοδόμηση θετικής αλληλεξάρτησης.

- Η υλοποίηση ειδικών προγραμμάτων εκπαίδευσης για τη βελτίωση κινητικών, γνωστικών και ψυχοκοινωνικών δεξιοτήτων.

ζ) για τον σχεδιασμό και την υιοθέτηση δράσεων συνολικής αναβάθμισης του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος:

- Η δημιουργία πολιτιστικών προγραμμάτων και ιδρυματικών ομάδων με αντικείμενο την καλλιέργεια του πολιτισμού, της αντίληψης κοινότητας και της ιδρυματικής ευθύνης.
- Η εύρεση και διάθεση χώρου για την υποστήριξη των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημιακού Γυμναστηρίου. Ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του σε όλα τα νησιά, με βάση τα τοπικά χαρακτηριστικά και δυνατότητες.
- Ο εμπλουτισμός των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημιακού Γυμναστηρίου προς όφελος όλων των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας και η υποστήριξη φοιτητών/τριών και φοιτητικών ομάδων σε διαπανεπιστημιακά πρωταθλήματα, πολιτιστικές εκδηλώσεις κ.λπ.
- Η αγορά mini-bus για την κάλυψη των πάσης φύσεως αναγκών μετακίνησης του προσωπικού και των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας.

η) για την επιβράβευση της αριστείας και του έργου του διδακτικού, ερευνητικού και διοικητικού προσωπικού:

- Η σύσταση διαδικασίας βράβευσης εξαιρετης διδασκαλίας μεταξύ των μελών του πάσης φύσεως διδακτικού προσωπικού.
- Η σύσταση διαδικασίας βράβευσης καλύτερων δημοσιεύσεων σε ετήσια βάση.
- Η σύσταση μηχανισμών επιβράβευσης της προσφοράς του διοικητικού προσωπικού σε συνεργασία με το Σύλλογο Διοικητικού Προσωπικού του Ιδρύματος.